



株式会社バンダイナムコホールディングス

2013年3月期(平成25年3月期)

第1四半期決算短信 補足資料

(株)バンダイナムコホールディングス連結業績

損益 (単位: 百万円)

| | 2007.3 | 2008.3 | 2009.3 | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | 2013.3 | | | | | | |
|-------|---------|---------|---------|----------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 前年同期比 | 上半期年初計画 | 上半期今回見込 | 通期年初計画 | 通期今回見込 | 前年同期比 |
| 売上高 | 459,132 | 460,473 | 426,399 | 378,547 | 394,178 | 88,241 | 194,241 | 454,210 | 108,695 | 123.2% | 200,000 | 215,000 | 440,000 | 455,000 | 100.2% |
| 売上総利益 | 168,079 | 164,072 | 146,023 | 128,753 | 139,414 | 34,648 | 75,236 | 167,502 | 45,478 | 131.3% | 72,000 | 80,500 | 159,000 | 167,500 | 100.0% |
| 営業利益 | 42,224 | 33,411 | 22,348 | 1,883 | 16,338 | 6,329 | 15,757 | 34,606 | 16,160 | 255.3% | 13,500 | 20,000 | 30,000 | 36,500 | 105.5% |
| 経常利益 | 45,615 | 36,198 | 24,513 | 1,907 | 16,399 | 6,605 | 15,977 | 34,960 | 16,475 | 249.4% | 13,500 | 20,000 | 30,000 | 36,500 | 104.4% |
| 当期純利益 | 24,252 | 32,679 | 11,830 | △ 29,928 | 1,848 | 3,248 | 8,026 | 19,303 | 10,225 | 314.8% | 7,500 | 12,000 | 17,500 | 21,500 | 111.4% |

セグメント売上高

(単位: 百万円)

| | 2007.3 | 2008.3 | 2009.3 | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | 2013.3 | | | | | | |
|------------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|----------|----------|---------|--------|----------|----------|----------|----------|--------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 前年同期比 | 上半期年初計画 | 上半期今回見込 | 通期年初計画 | 通期今回見込 | 前年同期比 |
| トイホビー | 185,586 | 180,164 | 165,725 | 148,843 | 158,374 | 39,177 | 81,627 | 177,994 | 39,950 | 102.0% | 78,000 | 78,000 | 170,000 | 170,000 | 95.5% |
| コンテンツ | 194,683 | 194,666 | 184,529 | 167,471 | 179,917 | 35,604 | 86,711 | 225,503 | 56,968 | 160.0% | 95,000 | 114,000 | 220,000 | 239,000 | 106.0% |
| アミューズメント施設 | 88,196 | 89,829 | 77,269 | 65,362 | 62,337 | 14,740 | 31,306 | 61,032 | 13,892 | 94.2% | 30,500 | 30,500 | 60,000 | 60,000 | 98.3% |
| その他 | 20,900 | 19,809 | 19,009 | 15,790 | 18,503 | 5,730 | 11,520 | 27,482 | 6,204 | 108.3% | 11,000 | 11,000 | 25,000 | 25,000 | 91.0% |
| 消去・全社 | △ 20,324 | △ 23,997 | △ 20,133 | △ 18,921 | △ 24,953 | △ 7,011 | △ 16,925 | △ 37,801 | △ 8,321 | - | △ 14,500 | △ 18,500 | △ 35,000 | △ 39,000 | - |
| 合計 | 459,132 | 460,473 | 426,399 | 378,547 | 394,178 | 88,241 | 194,241 | 454,210 | 108,695 | 123.2% | 200,000 | 215,000 | 440,000 | 455,000 | 100.2% |

セグメント利益

(単位: 百万円)

| | 2007.3 | 2008.3 | 2009.3 | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | | 2013.3 | | | | | | | |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|------|--------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 利益率 | 1Q実績 | 前年同期比 | 上半期年初計画 | 上半期今回見込 | 通期年初計画 | 通期今回見込 | 利益率 | 前年同期比 |
| トイホビー | 17,403 | 14,309 | 11,533 | 10,786 | 13,812 | 5,037 | 8,986 | 16,112 | 9.1% | 3,953 | 78.5% | 6,500 | 6,500 | 15,000 | 15,000 | 8.8% | 93.1% |
| コンテンツ | 21,887 | 19,530 | 11,648 | △ 7,760 | 3,092 | 519 | 5,369 | 17,003 | 7.5% | 12,367 | 2380.0% | 7,000 | 13,500 | 16,000 | 22,500 | 9.4% | 132.3% |
| アミューズメント施設 | 4,004 | 1,631 | 393 | 284 | 1,778 | 744 | 1,891 | 2,380 | 3.9% | 6 | 0.9% | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 2.5% | 63.0% |
| その他 | 1,017 | 753 | 565 | 322 | 810 | 557 | 1,045 | 2,050 | 7.5% | 575 | 103.4% | 500 | 500 | 1,000 | 1,000 | 4.0% | 48.8% |
| 消去・全社 | △ 2,088 | △ 2,813 | △ 1,792 | △ 1,749 | △ 3,156 | △ 530 | △ 1,535 | △ 2,941 | - | △ 742 | - | △ 2,000 | △ 2,000 | △ 3,500 | △ 3,500 | - | - |
| 合計 | 42,224 | 33,411 | 22,348 | 1,883 | 16,338 | 6,329 | 15,757 | 34,606 | 7.6% | 16,160 | 255.3% | 13,500 | 20,000 | 30,000 | 36,500 | 8.0% | 105.5% |

* 2010.3よりゲームコンテンツ事業とネットワーク事業を統合、2011.3よりゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業を統合しコンテンツ事業としたため、2007.3及び2008.3のコンテンツ事業の実績は3事業の単純合算値、2009.3のコンテンツ事業の実績は、ゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業の単純合算値を記載しております。

ご参考: 地域別売上高(内部消去後の外部売上高)

(単位: 百万円)

| | 2007.3 | 2008.3 | 2009.3 | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | 2013.3 | | | | | | |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 前年同期比 | 上半期年初計画 | 上半期今回見込 | 通期年初計画 | 通期今回見込 | 前年同期比 |
| 日本 | 356,248 | 346,736 | 319,535 | 286,209 | 312,356 | 73,639 | 165,225 | 378,395 | 91,503 | 124.3% | 166,500 | 181,500 | 357,000 | 372,000 | 98.3% |
| アメリカ | 52,315 | 52,623 | 48,337 | 29,269 | 28,021 | 4,701 | 8,769 | 24,313 | 9,185 | 195.4% | 13,500 | 13,500 | 36,000 | 36,000 | 148.1% |
| ヨーロッパ | 37,763 | 46,387 | 45,004 | 45,955 | 37,023 | 6,084 | 11,851 | 33,366 | 4,296 | 70.6% | 12,500 | 11,500 | 32,000 | 32,000 | 95.9% |
| アジア | 12,805 | 14,726 | 13,522 | 17,112 | 16,777 | 3,816 | 8,393 | 18,134 | 3,709 | 97.2% | 7,500 | 8,500 | 15,000 | 15,000 | 82.7% |
| 消去・全社 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 合計 | 459,132 | 460,473 | 426,399 | 378,547 | 394,178 | 88,241 | 194,241 | 454,210 | 108,695 | 123.2% | 200,000 | 215,000 | 440,000 | 455,000 | 100.2% |

ご参考: 地域別営業利益

(単位: 百万円)

| | 2007.3 | 2008.3 | 2009.3 | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | | 2013.3 | | | | | | | |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|------|--------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 利益率 | 1Q実績 | 前年同期比 | 上半期年初計画 | 上半期今回見込 | 通期年初計画 | 通期今回見込 | 利益率 | 前年同期比 |
| 日本 | 33,127 | 24,480 | 15,863 | 5,537 | 23,578 | 8,284 | 19,209 | 38,373 | 10.1% | 15,914 | 192.1% | 13,900 | 20,400 | 29,800 | 36,300 | 9.8% | 94.6% |
| アメリカ | 3,376 | 2,318 | 872 | △ 3,324 | △ 5,658 | △ 1,344 | △ 2,382 | △ 2,876 | - | 1,243 | - | 300 | 300 | 1,500 | 1,500 | 4.2% | - |
| ヨーロッパ | 5,253 | 6,830 | 6,248 | △ 388 | △ 1,221 | △ 581 | △ 1,533 | △ 1,720 | - | △ 488 | - | 300 | 300 | 500 | 500 | 1.6% | - |
| アジア | 2,730 | 2,854 | 2,289 | 2,768 | 2,409 | 798 | 1,734 | 3,242 | 17.9% | 539 | 67.6% | 500 | 500 | 1,200 | 1,200 | 8.0% | 37.0% |
| 全社・消去 | △ 2,263 | △ 3,072 | △ 2,926 | △ 2,708 | △ 2,770 | △ 827 | △ 1,270 | △ 2,413 | - | △ 1,048 | - | △ 1,500 | △ 1,500 | △ 3,000 | △ 3,000 | - | - |
| 合計 | 42,224 | 33,411 | 22,348 | 1,883 | 16,338 | 6,329 | 15,757 | 34,606 | 7.6% | 16,160 | 255.3% | 13,500 | 20,000 | 30,000 | 36,500 | 8.0% | 105.5% |

その他(設備投資等)

(単位: 百万円)

| | 2007.3 | 2008.3 | 2009.3 | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | 2013.3 | | | | | | |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 前年同期比 | 上半期年初計画 | 上半期今回見込 | 通期年初計画 | 通期今回見込 | 前年同期比 |
| 設備投資額 | 20,331 | 19,757 | 14,658 | 11,587 | 10,768 | 2,922 | 5,338 | 12,808 | 2,747 | 94.0% | 5,500 | 5,500 | 11,000 | 11,000 | 85.9% |
| 減価償却実施額 | 21,200 | 24,796 | 22,545 | 18,988 | 18,000 | 3,762 | 8,320 | 18,142 | 4,006 | 106.5% | 8,500 | 8,500 | 18,500 | 18,500 | 102.0% |
| 開発投資 | 32,116 | 34,934 | 33,864 | 38,525 | 40,102 | 9,055 | 19,086 | 41,193 | 9,482 | 104.7% | 19,000 | 19,000 | 38,000 | 38,000 | 92.2% |
| 広告宣伝費 | 31,031 | 30,549 | 28,409 | 29,514 | 28,782 | 5,714 | 13,265 | 33,384 | 6,729 | 117.8% | 13,000 | 14,000 | 32,500 | 32,500 | 97.4% |
| 人件費 | 36,024 | 37,280 | 35,004 | 39,201 | 40,357 | 9,803 | 20,880 | 43,546 | 10,107 | 103.1% | 21,000 | 21,500 | 42,000 | 43,500 | 99.9% |

(注) 当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値を確約したり、保証するものではありません。

グループ全体

【キャラクター別売上】

単位: 億円

| | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | 2013.3 | | |
|------------------|--------|--------|--------|-------|------|--------|-------|------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期見込 | 通期見込 |
| 機動戦士ガンダム | 346 | 382 | 74 | 205 | 447 | 173 | 297 | 520 |
| ワンピース | 43 | 154 | 58 | 118 | 288 | 76 | 140 | 275 |
| 仮面ライダー | 200 | 264 | 71 | 149 | 319 | 72 | 125 | 270 |
| パワーレンジャー(スーパー戦隊) | 175 | 137 | 46 | 95 | 202 | 47 | 94 | 230 |
| プリキュアシリーズ | 128 | 136 | 27 | 56 | 115 | 29 | 63 | 120 |
| ドラゴンボール | 125 | 83 | 17 | 41 | 118 | 18 | 31 | 85 |
| BEN10 | 179 | 120 | 15 | 28 | 77 | 7 | 15 | 55 |

トイホビー事業

【キャラクター別売上〔国内トイホビー〕】

単位: 億円

| | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | 2013.3 | | |
|-----------|--------|--------|--------|-------|------|--------|-------|------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期見込 | 通期見込 |
| 仮面ライダー | 175 | 230 | 67 | 133 | 283 | 61 | 100 | 220 |
| 機動戦士ガンダム | 144 | 134 | 28 | 65 | 156 | 44 | 75 | 150 |
| プリキュアシリーズ | 119 | 125 | 26 | 52 | 107 | 28 | 60 | 115 |
| スーパー戦隊 | 105 | 92 | 36 | 75 | 130 | 29 | 55 | 110 |
| アンパンマン | 84 | 86 | 18 | 43 | 96 | 18 | 45 | 95 |
| ワンピース | 20 | 68 | 27 | 56 | 112 | 25 | 40 | 80 |
| バトルスピリッツ | 26 | 34 | 9 | 19 | 48 | 7 | 20 | 50 |
| ダンボール戦機 | - | 2 | 6 | 13 | 36 | 11 | 23 | 50 |
| ドラゴンボール | 33 | 27 | 9 | 21 | 44 | 10 | 20 | 40 |
| たまごっち | 20 | 29 | 9 | 16 | 40 | 5 | 15 | 35 |
| トリコ | - | - | 5 | 12 | 23 | 3 | 10 | 25 |
| ウルトラマン | 31 | 28 | 3 | 8 | 18 | 4 | 10 | 20 |

【デジタルカードゲーム機器設置台数】

2012年6月末: 26,400台(国内)

コンテンツ事業

【コンテンツ事業 売上内訳】

単位: 億円

| | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | 2013.3 | | |
|-----------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期見込 | 通期見込 |
| 業務用ゲーム機 | 440 | 560 | 129 | 338 | 734 | 155 | 345 | 740 |
| 家庭用ゲームソフト | 770 | 812 | 104 | 280 | 860 | 138 | 295 | 800 |
| ネットワーク | 191 | 184 | 56 | 118 | 336 | 147 | 295 | 485 |
| その他・調整 | 273 | 243 | 67 | 131 | 325 | 130 | 205 | 365 |
| 合計 | 1,674 | 1,799 | 356 | 867 | 2,255 | 570 | 1,140 | 2,390 |

家庭用ゲームソフト

【販売タイトル数・数量】

| | 1Q実績 | | 上半期実績 | | 通期実績 | |
|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
| | 新規 タイトル数 | 数量 (千本) | 新規 タイトル数 | 数量 (千本) | 新規 タイトル数 | 数量 (千本) |
| 国内合計 | 14 | 1,438 | 44 | 4,201 | 146 | 11,506 |
| (据置型) | 4 | 407 | 14 | 1,633 | 68 | 5,893 |
| (携帯型) | 10 | 1,031 | 30 | 2,568 | 78 | 5,613 |
| 北米 | 6 | 1,138 | 13 | 1,915 | 43 | 5,944 |
| (据置型) | 3 | 672 | 9 | 1,271 | 25 | 4,311 |
| (携帯型) | 3 | 466 | 4 | 644 | 18 | 1,633 |
| 欧州 | 7 | 588 | 12 | 1,099 | 50 | 5,880 |
| (据置型) | 3 | 296 | 6 | 531 | 29 | 4,123 |
| (携帯型) | 4 | 292 | 6 | 568 | 21 | 1,757 |
| グループ 合計 | 27 | 3,164 | 69 | 7,215 | 239 | 23,330 |
| (据置型) | 10 | 1,375 | 29 | 3,435 | 122 | 14,327 |
| (携帯型) | 17 | 1,789 | 40 | 3,780 | 117 | 9,003 |
| ローカライズ版 | 16 | | 41 | | 150 | |

| | 1Q実績 | | 上半期見込 | | 通期見込 | |
|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|
| | 新規 タイトル数 | 数量 (千本) | 新規 タイトル数 | 数量 (千本) | 新規 タイトル数 | 数量 (千本) |
| 国内合計 | 24 | 981 | 47 | 3,100 | 89 | 9,100 |
| (据置型) | 7 | 270 | 13 | 637 | 30 | 3,620 |
| (携帯型) | 17 | 711 | 34 | 2,463 | 59 | 5,480 |
| 北米 | 15 | 2,503 | 16 | 3,300 | 49 | 7,200 |
| (据置型) | 9 | 2,003 | 10 | 2,628 | 33 | 5,630 |
| (携帯型) | 6 | 500 | 6 | 672 | 16 | 1,570 |
| 欧州 | 7 | 545 | 13 | 1,600 | 39 | 3,700 |
| (据置型) | 5 | 395 | 9 | 1,357 | 26 | 3,070 |
| (携帯型) | 2 | 150 | 4 | 243 | 13 | 630 |
| グループ 合計 | 46 | 4,029 | 76 | 8,000 | 177 | 20,000 |
| (据置型) | 21 | 2,668 | 32 | 4,622 | 89 | 12,320 |
| (携帯型) | 25 | 1,361 | 44 | 3,378 | 88 | 7,680 |
| ローカライズ版 | 27 | | 37 | | 85 | |

※ローカライズ版控除後

| グループ 合計 | 11 | 3,164 | 28 | 7,215 | 89 | 23,330 |
|------------|----|-------|----|-------|----|--------|
| (据置型) | 3 | 1,375 | 8 | 3,435 | 31 | 14,327 |
| (携帯型) | 8 | 1,789 | 20 | 3,780 | 58 | 9,003 |

※ローカライズ版控除後

| グループ 合計 | 19 | 4,029 | 39 | 8,000 | 92 | 20,000 |
|------------|----|-------|----|-------|----|--------|
| (据置型) | 6 | 2,668 | 11 | 4,622 | 32 | 12,320 |
| (携帯型) | 13 | 1,361 | 28 | 3,378 | 60 | 7,680 |

【2013.3 期 1Q の主なタイトルの販売実績】

| タイトル名 | ハード | 地域 | 数量 (万本) |
|---|-----------|-----|------------|
| ソウルキャリバーV (日・欧は2012年3月期発売) | PS3・XB360 | 日欧米 | 68 |
| ナルト疾風伝ナルティメットストームジェネレーション (日・欧は2012年3月期発売) | PS3・XB360 | 日欧米 | 44 |
| トリコグルメサバイバル2 | PSP | 日 | 10 |

※ソウルキャリバーV累計販売本数:138万本

※ナルト疾風伝ナルティメットストームジェネレーション累計販売本数:100万本

【プラットフォーム別(グループ合計)】

| ハード | 2013.3 1Q実績 | |
|-------|-------------|------------|
| | 新規 タイトル数 | 数量 (千本) |
| PS3 | 5 | 1,305 |
| Xb360 | | 948 |
| PSP | 6 | 549 |
| NDS | 2 | 270 |
| 3DS | 4 | 322 |
| Wii | 1 | 386 |
| その他 | 1 | 220 |
| 合計 | 19 | 4,029 |

業務用ゲーム機

【売上内訳】

[国内]

単位: 億円

| ジャンル | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | 2013.3 | | | |
|---------|--------|--------|--------|-------|--------|------|-------|------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期見込 | 通期見込 |
| ビデオゲーム | 87 | 127 | 10 | 69 | 187 | 38 | 84 | 172 |
| エレメカゲーム | 22 | 34 | 15 | 28 | 50 | 8 | 22 | 50 |
| メダルゲーム | 27 | 23 | 1 | 3 | 28 | 5 | 13 | 36 |
| その他 | 121 | 128 | 32 | 82 | 165 | 36 | 71 | 162 |
| 機器売上計 | 257 | 312 | 58 | 182 | 430 | 87 | 190 | 420 |
| 景品売上 | 147 | 207 | 54 | 127 | 255 | 59 | 135 | 260 |
| 合計 | 404 | 519 | 112 | 309 | 685 | 146 | 325 | 680 |

[海外]

単位: 億円

| | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | 2013.3 | | | |
|------------------------------|--------|--------|--------|-------|--------|------|-------|------|
| | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期見込 | 通期見込 |
| ナムコアメリカ・ ナムコヨーロッパ 機器売上 | 36 | 41 | 17 | 29 | 49 | 9 | 20 | 60 |

※グループ会社間取引を含みます。

アミューズメント施設事業

【施設数】

| | | 2010.3 | 2011.3 | 2012.3 | | | 2013.3 | | | |
|----------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-----|
| | | 通期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期実績 | 通期実績 | 1Q実績 | 上半期見込 | 通期見込 | |
| 直営店 | 国内 | 期首店舗数 | 238 | 223 | 217 | 217 | 217 | 211 | 211 | 211 |
| | | 出店 | 3 | 5 | 2 | 6 | 10 | 3 | 4 | 4 |
| | | 退店 | 18 | 11 | 1 | 11 | 16 | 3 | 4 | 4 |
| | | 増減 | -15 | -6 | 1 | -5 | -6 | 0 | 0 | 0 |
| | | 期末店舗数 | 223 | 217 | 218 | 212 | 211 | 211 | 211 | 211 |
| | 北米 | 期首店舗数 | 58 | 41 | 29 | 29 | 29 | 22 | 22 | 22 |
| | | 出店 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 退店 | 17 | 12 | 4 | 5 | 7 | 2 | 2 | 2 |
| | | 増減 | -17 | -12 | -4 | -5 | -7 | -2 | -2 | -2 |
| | | 期末店舗数 | 41 | 29 | 25 | 24 | 22 | 20 | 20 | 20 |
| | 欧州 | 期首店舗数 | 13 | 14 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |
| | | 出店 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 退店 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| | | 増減 | 1 | -2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 |
| | | 期末店舗数 | 14 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 11 |
| | アジア | 期首店舗数 | 12 | 11 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| | | 出店 | 1 | 2 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 |
| | | 退店 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 0 | 0 | 1 |
| | | 増減 | -1 | -1 | -1 | -1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | 期末店舗数 | 11 | 10 | 9 | 9 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| 合計 | 期首店舗数 | 321 | 289 | 268 | 268 | 268 | 255 | 255 | 255 | |
| | 出店 | 5 | 7 | 2 | 7 | 12 | 3 | 4 | 5 | |
| | 退店 | 37 | 28 | 6 | 18 | 25 | 5 | 6 | 8 | |
| | 増減 | -32 | -21 | -4 | -11 | -13 | -2 | -2 | -3 | |
| | 期末店舗数 | 289 | 268 | 264 | 257 | 255 | 253 | 253 | 252 | |
| レベニューシェア | 国内 | 20 | 19 | 19 | 12 | 14 | 14 | 14 | 14 | |
| | 北米 | 856 | 792 | 862 | 924 | 973 | 969 | 983 | 982 | |
| | 欧州 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | |
| | アジア | 18 | 19 | 21 | 19 | 20 | 24 | 23 | 6 | |
| | 合計 | 896 | 831 | 903 | 956 | 1,008 | 1,008 | 1,021 | 1,004 | |
| その他 | 合計 | 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| 施設数合計 | | 1,190 | 1,102 | 1,170 | 1,216 | 1,265 | 1,263 | 1,276 | 1,258 | |

【国内既存店売上 前年同期比】

| | 4月 | 5月 | 6月 | 1Q 3ヶ月 | 上半期 | 通期 |
|--------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|
| 2013.3 | 95.0% | 87.9% | 98.9% | 93.5% | 99%見込 | 100%見込 |
| 2012.3 | 109.4% | 108.2% | 105.8% | 107.9% | 103.3% | 100.1% |
| 2011.3 | 98.3% | 93.6% | 97.4% | 96.3% | 99.0% | 101.0% |
| 2010.3 | 87.9% | 93.4% | 86.1% | 89.3% | 89.7% | 91.2% |