



## 株式会社 バンダイナムコホールディングス

### 2013年3月期(平成25年3月期) 第3四半期決算短信 補足資料

#### ㈱バンダイナムコホールディングス連結業績

##### 損益

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	前年同期比	通期見込	前年同期比
売上高	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	194,241	129,156	323,397	454,210	222,610	128,027	350,637	108.4%	460,000	101.3%
売上総利益	168,079	164,072	146,023	128,753	139,414	75,236	48,003	123,239	167,502	88,308	50,228	138,536	112.4%	174,000	103.9%
営業利益	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	15,757	15,026	30,783	34,606	27,753	16,441	44,194	143.6%	42,500	122.8%
経常利益	45,615	36,198	24,513	1,907	16,399	15,977	14,834	30,811	34,960	28,050	16,995	45,046	146.2%	42,500	121.6%
当期純利益	24,252	32,679	11,830	△ 29,928	1,848	8,026	8,275	16,301	19,303	17,320	10,675	27,995	171.7%	24,500	126.9%

##### セグメント売上高

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	前年同期比	通期見込	前年同期比
トイホビー	185,586	180,164	165,725	148,843	158,374	81,627	51,942	133,570	177,994	80,411	48,867	129,279	96.8%	168,000	94.4%
コンテンツ	194,683	194,666	184,529	167,471	179,917	86,711	64,699	151,411	225,503	116,686	68,211	184,898	122.1%	245,000	108.6%
アミューズメント施設	88,196	89,829	77,269	65,362	62,337	31,306	14,660	45,967	61,032	29,872	13,973	43,845	95.4%	60,000	98.3%
その他	20,900	19,809	19,009	15,790	18,503	11,520	6,229	17,749	27,482	12,867	6,652	19,520	110.0%	25,000	91.0%
消去・全社	△ 30,234	△ 23,997	△ 20,133	△ 18,921	△ 24,953	△ 16,925	△ 8,375	△ 25,300	△ 37,801	△ 17,227	△ 9,678	△ 26,905	-	△ 38,000	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	194,241	129,156	323,397	454,210	222,610	128,027	350,637	108.4%	460,000	101.3%

##### セグメント利益

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3								
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込	利益率	前年同期比
トイホビー	17,403	14,309	11,533	10,786	13,812	9,866	8,498	17,485	16,112	9.1%	6,451	6,077	12,529	9.7%	71.7%	10,000	6.0%	62.1%
コンテンツ	21,887	19,530	11,648	△ 7,760	3,092	5,369	6,266	11,636	17,003	7.5%	20,136	10,846	30,982	16.8%	266.3%	32,000	13.1%	188.2%
アミューズメント施設	4,004	1,631	393	284	1,778	1,891	△ 64	1,827	2,380	3.9%	1,051	△ 110	940	2.1%	51.4%	1,000	1.7%	42.0%
その他	1,017	753	565	322	810	1,045	713	1,758	2,050	7.5%	1,289	442	1,732	8.9%	98.5%	1,500	6.0%	73.1%
消去・全社	△ 2,088	△ 2,813	△ 1,792	△ 1,749	△ 3,156	△ 1,535	△ 389	△ 1,924	△ 2,941	-	△ 1,175	△ 814	△ 1,989	-	-	△ 2,000	-	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	15,757	15,026	30,783	34,606	7.6%	27,753	16,441	44,194	12.6%	143.6%	42,500	9.2%	122.8%

\* 2010.3よりゲームコンテンツ事業とネットワーク事業を統合、2011.3よりゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業を統合しコンテンツ事業としたため、2007.3及び2008.3のコンテンツ事業の実績は3事業の単純合算値、2009.3のコンテンツ事業の実績は、ゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業の単純合算値を記載しております。

##### ご参考:地域別売上高(内部消去後の外部売上高)

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3						
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	前年同期比	通期見込	前年同期比
日本	356,248	346,736	319,535	286,209	312,356	165,225	109,533	274,759	378,395	189,332	108,311	297,644	108.3%	382,500	101.1%	
アメリカ	52,315	52,623	48,337	29,269	28,021	8,769	5,351	14,120	24,313	13,068	6,792	19,861	140.7%	31,000	127.5%	
ヨーロッパ	37,763	46,387	45,004	45,955	37,023	11,851	9,700	21,551	33,366	11,749	7,538	19,288	89.5%	28,500	85.4%	
アジア	12,805	14,726	13,522	17,112	16,777	8,393	4,572	12,965	18,134	8,460	5,384	13,844	106.8%	18,000	99.3%	
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	194,241	129,156	323,397	454,210	222,610	128,027	350,637	108.4%	460,000	101.3%	

##### ご参考:地域別営業利益

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3								
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込	利益率	前年同期比
日本	33,127	24,480	15,863	5,537	23,578	19,209	15,496	34,706	38,373	10.1%	28,191	16,163	44,354	14.9%	127.8%	45,800	12.0%	119.4%
アメリカ	3,376	2,318	872	△ 3,324	△ 5,658	△ 2,382	△ 1,205	△ 3,588	△ 2,876	-	290	531	821	4.1%	-	△ 500	-	-
ヨーロッパ	5,253	6,830	6,248	△ 388	△ 1,221	△ 1,533	363	△ 1,170	△ 1,720	-	62	182	244	1.3%	-	△ 1,000	-	-
アジア	2,730	2,854	2,289	2,768	2,409	1,734	1,174	2,909	3,242	17.9%	1,064	284	1,348	9.7%	46.4%	1,200	6.7%	37.0%
全社・消去	△ 2,263	△ 3,072	△ 2,926	△ 2,708	△ 2,770	△ 1,270	△ 802	△ 2,073	△ 2,413	-	△ 1,855	△ 719	△ 2,574	-	-	△ 3,000	-	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	15,757	15,026	30,783	34,606	7.6%	27,753	16,441	44,194	12.6%	143.6%	42,500	9.2%	122.8%

##### その他(設備投資等)

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	前年同期比	通期見込
設備投資額	20,331	19,757	14,658	11,587	10,768	5,338	5,712	11,051	12,808	7.508	6,345	13,853	125.4%	18,000	140.5%
減価償却実施額	21,200	24,796	22,545	18,988	18,000	8,320	5,017	13,337	18,142	8,587	5,459	14,047	105.3%	20,000	110.2%
開発投資	32,116	34,934	33,864	38,525	40,102	19,086	10,724	29,811	41,193	20,472	11,924	32,396	108.7%	42,000	102.0%
広告宣伝費	31,031	30,549	28,409	29,514	28,782	13,265	8,090	21,355	33,384	14,375	7,986	22,361	104.7%	32,500	97.4%
人件費	36,024	37,280	35,004	39,201	40,357	20,880	10,395	31,276	43,546	20,925	11,207	32,133	102.7%	44,000	101.0%

(注) 当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値を確約したり、保証するものではありません。

## グループ全体

【キャラクター別売上】

単位:億円

	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
機動戦士ガンダム	346	382	336	447	461	585
ワンピース	43	154	197	288	241	315
仮面ライダー	200	264	249	319	258	315
パワーレンジャー(スーパー戦隊)	175	137	143	202	133	210
プリキュアシリーズ	128	136	81	115	81	120
ドラゴンボール	125	83	67	118	49	75
BEN10	179	120	50	77	40	50

## トイホビー事業

【キャラクター別売上〔国内トイホビー〕】

単位:億円

	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
仮面ライダー	175	230	218	283	212	265
機動戦士ガンダム	144	134	118	156	123	160
プリキュアシリーズ	119	125	74	107	75	110
スーパー戦隊	105	92	104	130	65	95
アンパンマン	84	86	72	96	74	95
ワンピース	20	68	91	112	66	80
バトルスピリッツ	26	34	36	48	32	50
ダンボール戦機	-	2	25	36	27	40
ドラゴンボール	33	27	32	44	34	45
たまごっち	20	29	33	40	27	35
ウルトラマン	31	28	13	18	16	20
タイガー & バニー	-	-	5	8	16	16
トリコ	-	-	18	23	9	10

【デジタルカードゲーム機器設置台数】

2013年3月期3Q末:32,600台(国内)

## コンテンツ事業

【コンテンツ事業 売上内訳】

単位:億円

	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
業務用ゲーム機	440	560	536	734	490	720
家庭用ゲームソフト	770	812	565	860	589	775
その他・調整	464	427	413	661	770	955
合計	1,674	1,799	1,514	2,255	1,849	2,450

\* その他・調整 には、ネットワーク・映像音楽コンテンツ等が含まれます。

家庭用ゲームソフト  
【タイトル数・数量】

	2012.3			
	3Q累計実績		通期実績	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	115	8,426	146	11,506
(据置型)	54	3,940	68	5,893
(携帯型)	61	4,486	78	5,613
北米	22	3,106	43	5,944
(据置型)	13	2,079	25	4,311
(携帯型)	9	1,027	18	1,633
欧州	22	2,228	50	5,880
(据置型)	12	1,344	29	4,123
(携帯型)	10	884	21	1,757
グループ 合計	159	13,760	239	23,330
(据置型)	79	7,363	122	14,327
(携帯型)	80	6,397	117	9,003
ローカライズ版	41		150	

	2013.3			
	3Q累計実績		通期見込	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	160	7,907	181	9,672
(据置型)	56	3,151	62	3,911
(携帯型)	104	4,756	119	5,761
北米	38	5,787	54	8,521
(据置型)	24	4,473	35	6,718
(携帯型)	14	1,314	19	1,803
欧州	36	3,640	42	4,307
(据置型)	26	2,814	30	3,436
(携帯型)	10	826	12	871
グループ 合計	234	17,334	277	22,500
(据置型)	106	10,438	127	14,065
(携帯型)	128	6,896	150	8,435
ローカライズ版	165		182	

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	62	13,760	89	23,330
(据置型)	21	7,363	31	14,327
(携帯型)	41	6,397	58	9,003

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	69	17,334	95	22,500
(据置型)	21	10,438	28	14,065
(携帯型)	48	6,896	67	8,435

【2013.3 期 3Q 累計の主なタイトルの実績】

タイトル名	ハード	地域	数量 (万本)
鉄拳タッグトーナメント2	PS3・XB360 ・WiiU	日欧米	135
ソウルキャリバーV (日・欧は2012年3月期発売)	PS3・XB360	日欧米	87
ナルト疾風伝ナルティメットストームジェネレーション (日・欧は2012年3月期発売)	PS3・XB360	日欧米	66
テイルズ オブ エクシリア2	PS3	日	50
逃走中 史上最強のハンターたちからにげきれ!	3DS	日	45
太鼓の達人 ちびドラゴンと不思議なオーブ	3DS	日	41

【プラットフォーム別(グループ合計)】

ハード	2013.3 3Q累計実績	
	新規 タイトル数	数量 (千本)
PS3	15	5,868
Xb360		2,504
PSP	27	2,956
3DS	13	2,386
NDS	6	1,106
Wii	3	1,616
その他	5	898
合計	69	17,334

業務用ゲーム機

【売上内訳】

[国内]

単位: 億円

ジャンル	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
ビデオゲーム	87	127	138	187	84	131
エレメカゲーム	22	34	38	50	27	46
メダルゲーム	27	23	6	28	17	34
その他	121	128	122	165	115	179
機器売上計	257	312	304	430	243	390
景品売上	147	207	196	255	219	270
合計	404	519	500	685	462	660

[海外]

単位: 億円

	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
ナムコアメリカ・ ナムコヨーロッパ 機器売上	36	41	36	49	27	60

※グループ会社間取引を含みます。

## アミューズメント施設事業

### 【施設数】

			2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
			通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
直営店	国内	期首店舗数	238	223	217	217	211	211
		出店	3	5	10	10	7	8
		退店	18	11	13	16	3	3
		増減	-15	-6	-3	-6	4	5
		期末店舗数	223	217	214	211	215	216
	北米	期首店舗数	58	41	29	29	22	22
		出店	0	0	0	0	1	1
		退店	17	12	6	7	3	3
		増減	-17	-12	-6	-7	-2	-2
		期末店舗数	41	29	23	22	20	20
	欧州	期首店舗数	13	14	12	12	12	12
		出店	1	0	0	0	0	0
		退店	0	2	0	0	1	1
		増減	1	-2	0	0	-1	-1
		期末店舗数	14	12	12	12	11	11
	アジア	期首店舗数	12	11	10	10	10	10
		出店	1	2	2	2	0	0
		退店	2	3	2	2	1	3
		増減	-1	-1	0	0	-1	-3
		期末店舗数	11	10	10	10	9	7
合計	期首店舗数	321	289	268	268	255	255	
	出店	5	7	12	12	8	9	
	退店	37	28	21	25	8	10	
	増減	-32	-21	-9	-13	0	-1	
	期末店舗数	289	268	259	255	255	254	
レベニューシェア	国内	20	19	15	14	12	12	
	北米	856	792	946	973	999	996	
	欧州	2	1	1	1	2	2	
	アジア	18	19	20	20	11	15	
	合計	896	831	982	1,008	1,024	1,025	
その他	合計	5	3	3	2	2	2	
施設数合計			1,190	1,102	1,244	1,265	1,281	1,281

### 【国内既存店売上 前年同期比】

	4月	5月	6月	1Q 3ヶ月	7月	8月	9月	2Q 3ヶ月	上半期
2013.3	95.0%	87.9%	98.9%	93.5%	95.5%	94.3%	97.1%	95.5%	94.6%
2012.3	109.4%	108.2%	105.8%	107.9%	101.8%	96.1%	101.7%	99.4%	103.3%
2011.3	98.3%	93.6%	97.4%	96.3%	97.9%	104.3%	101.4%	101.4%	99.0%
2010.3	87.9%	93.4%	86.1%	89.3%	96.2%	85.4%	90.5%	90.1%	89.7%
2009.3	83.8%	89.5%	86.8%	86.7%	83.8%	89.5%	86.8%	85.6%	85.6%

	10月	11月	12月	3Q 3ヶ月	3Q 累計	1月	2月	3月	4Q 3ヶ月	下期	通期
2013.3	88.1%	97.0%	98.5%	94.5%	94.6%	-	-	-	100%	97%	96%
2012.3	99.8%	99.7%	97.6%	98.9%	101.9%	92.4%	85.3%	107.5%	94.9%	96.8%	100.1%
2011.3	111.2%	99.8%	104.1%	105.0%	100.9%	101.8%	110.3%	93.3%	101.3%	103.1%	101.0%
2010.3	92.9%	87.1%	94.1%	91.4%	90.3%	95.7%	94.6%	93.8%	94.8%	93.0%	91.2%