

# FINANCIAL SECTION

財務セクション

- 99 6カ年連結財務サマリー
- 100 連結貸借対照表
- 102 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
- 103 連結株主資本等変動計算書
- 104 連結キャッシュ・フロー計算書

(注) 連結財務諸表は円貨で表示されております。ただし、読者の便宜に供するため、2023年3月期の連結財務諸表は2023年3月31日の東京外国為替市場におけるおよその実勢為替レート1米ドル133.53円を用いて米ドル換算されております。この換算は、連結財務諸表に表示されている円金額が同レートで米ドルに転換可能という意味ではありません。

## 6カ年連結財務サマリー

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社  
3月31日に終了した会計年度

百万円(1株当たり情報及び主要財務指標を除く)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>会計年度:</b>						
売上高	¥678,312	¥732,347	¥723,989	¥740,903	¥889,270	¥990,089
売上総利益	241,581	262,555	260,948	282,006	356,265	368,656
販売費及び一般管理費	166,557	178,510	182,172	197,352	230,769	252,183
営業利益	75,024	84,045	78,775	84,654	125,496	116,472
経常利益 <sup>*1</sup>	75,380	86,863	79,797	87,612	133,608	128,006
親会社株主に帰属する当期純利益	54,109	63,383	57,665	48,894	92,752	90,345
包括利益	56,024	69,952	53,312	90,527	96,299	116,064
資本的支出	60,501	29,016	33,406	31,507	36,554	45,737
減価償却費	23,545	21,370	23,239	24,684	25,726	28,671
営業活動によるキャッシュ・フロー	55,138	79,811	43,131	60,483	121,212	95,625

<b>会計年度末:</b>						
総資産	¥540,490	¥612,955	¥619,819	¥732,782	¥862,650	¥926,358
流動資産	350,618	397,951	383,662	455,210	577,206	592,637
流動負債	136,202	163,893	142,506	175,920	243,362	247,323
純資産	387,354	429,644	454,684	511,433	584,233	652,133

<b>1株当たり情報 (単位:円):</b>						
当期純利益 <sup>*4</sup>	¥ 82.10	¥ 96.13	¥ 87.46	¥ 74.19	¥140.70	¥136.88
配当金 <sup>*5</sup>	123.00	145.00	132.00	112.00	212.00	206.00

<b>主要財務指標:</b>						
自己資本当期純利益率 (ROE) <sup>*2</sup> (%)	14.7	15.5	13.1	10.2	16.9	14.6
総資産経常利益率 (ROA) <sup>*3</sup> (%)	14.7	15.1	12.9	13.0	16.7	14.3
売上高販管費率 (%)	24.6	24.4	25.2	26.6	26.0	25.5
売上高営業利益率 (%)	11.1	11.5	10.9	11.4	14.1	11.8
売上高親会社株主に帰属する当期純利益率 (%)	8.0	8.7	8.0	6.6	10.4	9.1
自己資本比率 (%)	71.5	70.0	72.5	69.7	67.7	70.4
デット・エクイティ・レシオ (倍)	0.00	0.00	0.01	0.05	0.05	0.03

<sup>\*1</sup> 経常利益は日本の会計基準上の項目です。

<sup>\*2</sup> ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷平均自己資本

<sup>\*3</sup> ROA=経常利益÷平均資産総額

<sup>\*4</sup> 当社は、2023年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。

2018年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

<sup>\*5</sup> 「配当金」については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

# 連結貸借対照表

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社  
2022年及び2023年3月31日現在

	百万円		千米ドル(注)
	2022	2023	2023
<b>(資産の部)</b>			
<b>流動資産:</b>			
現金及び預金	¥ 279,401	¥ 280,226	\$ 2,098,603
売上債権及び契約資産	122,742	99,007	741,460
貸倒引当金	(2,001)	(1,086)	(8,134)
棚卸資産	124,250	152,223	1,139,996
その他	52,814	62,266	466,311
流動資産合計	577,206	592,637	4,438,238
<b>有形固定資産:</b>			
建物及び構築物	40,416	44,724	334,940
アミューズメント施設・機器	59,298	59,443	445,167
土地	42,869	46,476	348,061
その他有形固定資産	151,528	172,240	1,289,902
合計	294,112	322,885	2,418,072
控除: 減価償却累計額	(201,662)	(215,426)	(1,613,322)
有形固定資産合計	92,450	107,458	804,749
<b>無形固定資産:</b>			
のれん	14,887	14,561	109,048
その他無形固定資産	19,540	21,622	161,926
無形固定資産合計	34,428	36,183	270,975
<b>投資その他の資産:</b>			
投資有価証券	113,261	140,706	1,053,741
繰延税金資産	25,732	27,572	206,492
退職給付に係る資産	525	596	4,463
その他	19,831	21,860	163,708
貸倒引当金	(784)	(656)	(4,916)
投資その他の資産合計	158,565	190,078	1,423,490
資産合計	¥ 862,650	¥ 926,358	\$ 6,937,453

	百万円		千米ドル(注)
	2022	2023	2023
<b>(負債、純資産の部)</b>			
<b>流動負債:</b>			
仕入債務	¥ 99,810	¥ 99,244	\$ 743,239
短期借入金	10,810	10,770	80,662
未払法人税等	22,891	26,022	194,881
契約負債	22,912	22,567	169,007
引当金	3,745	4,078	30,544
その他	83,191	84,638	633,857
流動負債合計	243,362	247,323	1,852,192
<b>固定負債:</b>			
引当金	249	118	891
退職給付に係る負債	5,261	3,710	27,787
繰延税金負債	4,148	5,457	40,868
その他	25,393	17,614	131,914
固定負債合計	35,053	26,901	201,461
負債合計	278,416	274,224	2,053,653
<b>純資産:</b>			
株主資本			
資本金	10,000	10,000	74,889
発行可能株式総数: 2,500,000,000株*			
発行済株式数: 666,000,000株*			
資本剰余金	52,574	52,897	396,149
利益剰余金	482,147	523,923	3,923,635
自己株式: (2022年: 6,069,618株、2023年: 5,949,648株)*	(2,140)	(2,102)	(15,742)
小計	542,581	584,718	4,378,932
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	45,037	62,671	469,346
繰延ヘッジ損益	901	(656)	(4,913)
土地再評価差額金	(4,016)	(4,016)	(30,081)
為替換算調整勘定	1,886	11,049	82,750
退職給付に係る調整累計額	(2,394)	(1,915)	(14,347)
小計	41,413	67,132	502,752
非支配株主持分	237	282	2,114
純資産合計	584,233	652,133	4,883,799
負債、純資産合計	¥ 862,650	¥ 926,358	\$ 6,937,453

\* 当社は、2023年4月1日付で株式分割に伴う定款の変更が行われ、発行可能株式総数は1,500,000,000株増加し、2,500,000,000株となっております。  
また、発行済株式数、自己株式については、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、算定しております。

# 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社  
2022年及び2023年3月期

## 連結損益計算書

	百万円		千ドル(注)
	2022	2023	2023
<b>売上高</b>	¥889,270	¥990,089	\$7,414,733
<b>売上原価</b>	533,004	621,433	4,653,883
売上総利益	356,265	368,656	2,760,850
<b>販売費及び一般管理費</b>	230,769	252,183	1,888,591
営業利益	125,496	116,472	872,258
<b>その他の損益:</b>			
受取利息及び受取配当金	1,454	2,639	19,764
支払利息	(377)	(332)	(2,490)
為替差損益	5,519	5,010	37,523
デリバティブ評価損	(244)	—	—
持分法による投資損益	618	2,323	17,403
繰延報酬制度資産運用損	—	(144)	(1,082)
投資有価証券評価損	—	(553)	(4,144)
関係会社株式売却益	2	510	3,820
固定資産除売却損益	2,310	(491)	(3,682)
減損損失	(2,994)	(1,251)	(9,370)
特別退職金	(1,257)	—	—
新型コロナウイルス感染症に伴う雇用調整助成金等	909	132	991
その他	(554)	1,900	14,231
	5,385	9,742	72,963
<b>税金等調整前当期純利益</b>	130,882	126,215	945,222
<b>法人税等</b>	38,295	35,870	268,632
<b>当期純利益</b>	92,587	90,345	676,590
<b>非支配株主に帰属する当期純利益</b>	(165)	0	0
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	¥ 92,752	¥ 90,345	\$ 676,589

	円		米ドル(注)
	2022	2023	2023
<b>1株当たり情報*</b>			
3月31日現在の純資産額	¥884.94	¥987.58	\$7.40
当期純利益			
潜在株式調整前	140.70	136.88	1.03
潜在株式調整後	—	—	—
当期に係る配当金	212.00	206.00	1.54

\* 当社は、2023年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。  
前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。  
配当金については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

## 連結包括利益計算書

	百万円		千ドル(注)
	2022	2023	2023
<b>当期純利益</b>	¥92,587	¥ 90,345	\$676,590
<b>その他の包括利益</b>			
その他有価証券評価差額金	(6,505)	17,688	132,468
繰延ヘッジ損益	(87)	(1,554)	(11,638)
為替換算調整勘定	9,323	9,164	68,629
退職給付に係る調整額	1,025	478	3,583
持分法適用会社に対する持分相当額	(44)	(57)	(433)
その他の包括利益合計	3,711	25,719	192,608
<b>包括利益</b>	¥96,299	¥116,064	\$869,199
(内訳)			
親会社株主に係る包括利益	¥96,464	¥116,063	\$869,195
非支配株主に係る包括利益	(165)	0	4

# 連結株主資本等変動計算書

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社  
2022年及び2023年3月期

## 2022年3月期

	株主資本					その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	¥10,000	¥52,232	¥414,487	¥(3,905)	¥472,814	¥51,587	¥988	¥(4,016)	¥(7,438)	¥(3,419)	¥37,701	¥917	¥511,433
会計方針の変更による累積的影響額			179		179								179
会計方針の変更を反映した当期首残高	10,000	52,232	414,666	(3,905)	472,993	51,587	988	(4,016)	(7,438)	(3,419)	37,701	917	511,612
剰余金の配当			(25,271)		(25,271)								(25,271)
親会社株主に帰属する当期純利益			92,752		92,752								92,752
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減					—				160		160		160
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		(108)			(108)							(482)	(591)
自己株式の取得				(8)	(8)								(8)
自己株式の処分		451		1,772	2,224								2,224
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				0	0								0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						(6,549)	(87)	—	9,164	1,025	3,552	(197)	3,355
当期末残高	¥10,000	¥52,574	¥482,147	¥(2,140)	¥542,581	¥45,037	¥901	¥(4,016)	¥1,886	¥(2,394)	¥41,413	¥237	¥584,233

## 2023年3月期

	株主資本					その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	¥10,000	¥52,574	¥482,147	¥(2,140)	¥542,581	¥45,037	¥ 901	¥(4,016)	¥ 1,886	¥(2,394)	¥41,413	¥237	¥584,233
剰余金の配当			(47,310)		(47,310)								(47,310)
親会社株主に帰属する当期純利益			90,345		90,345								90,345
連結範囲の変動			(1,258)		(1,258)							44	(1,214)
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減					—				223		223		223
自己株式の取得				(4)	(4)								(4)
自己株式の処分		323		42	365								365
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				0	0								0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						17,634	(1,557)	—	8,940	478	25,495	0	25,495
当期末残高	¥10,000	¥52,897	¥523,923	¥(2,102)	¥584,718	¥62,671	¥ (656)	¥(4,016)	¥11,049	¥(1,915)	¥67,132	¥282	¥652,133

## 2023年3月期

	株主資本					その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	\$74,889	\$393,730	\$3,610,780	\$(16,028)	\$4,063,371	\$337,283	\$ 6,752	\$(30,081)	\$14,124	\$(17,931)	\$310,147	\$1,780	\$4,375,298
剰余金の配当			(354,306)		(354,306)								(354,306)
親会社株主に帰属する当期純利益			676,589		676,589								676,589
連結範囲の変動			(9,427)		(9,427)							329	(9,097)
連結範囲の変動に伴う為替換算調整勘定の増減					—				1,672		1,672		1,672
自己株式の取得				(37)	(37)								(37)
自己株式の処分		2,419		320	2,739								2,739
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				2	2								2
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						132,062	(11,666)	—	66,953	3,583	190,932	4	190,937
当期末残高	\$74,889	\$396,149	\$3,923,635	\$(15,742)	\$4,378,932	\$469,346	\$(4,913)	\$(30,081)	\$82,750	\$(14,347)	\$502,752	\$2,114	\$4,883,799

# 連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社  
2022年及び2023年3月期

	百万円		千米ドル(注)
	2022	2023	2023
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税金等調整前当期純利益	¥ 130,882	¥ 126,215	\$ 945,222
減価償却費	25,726	28,671	214,722
減損損失	2,994	1,251	9,370
のれん償却額	2,218	2,431	18,212
貸倒引当金の増加(減少)額	610	(1,169)	(8,761)
その他の引当金の増加(減少)額	134	191	1,435
退職給付に係る負債の増加(減少)額	187	138	1,035
受取利息及び受取配当金	(1,454)	(2,639)	(19,764)
支払利息	377	332	2,490
為替差損益	(359)	(21)	(164)
持分法による投資損益	(618)	(2,323)	(17,403)
デリバティブ評価損益	244	(309)	(2,318)
固定資産除売却損益	(2,310)	491	3,682
アミューズメント施設・機器除却損	105	228	1,710
関係会社株式売却損益(△は益)	(2)	(510)	(3,820)
投資有価証券評価損	—	553	4,144
売上債権の減少(増加)額	(26,577)	28,484	213,322
棚卸資産の減少(増加)額	(15,534)	(26,107)	(195,515)
アミューズメント施設・機器設置額	(4,360)	(5,180)	(38,798)
仕入債務の増加(減少)額	16,184	(1,595)	(11,947)
契約負債の増加(減少)額	22,270	(894)	(6,698)
その他の流動資産の減少(増加)額	(10,690)	(1,769)	(13,250)
その他の流動負債の増加(減少)額	(1,380)	(2,013)	(15,079)
その他	(2,322)	(1,604)	(12,014)
小計	136,325	142,852	1,069,812
利息及び配当金の受取額	1,447	2,579	19,318
利息の支払額	(377)	(341)	(2,558)
法人税等の支払額	(16,182)	(49,464)	(370,437)
営業活動によるキャッシュ・フロー	121,212	95,625	716,134
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
定期預金の増減額(純額)	(848)	(2,386)	(17,873)
有形固定資産の取得による支出	(19,228)	(25,376)	(190,042)
有形固定資産の売却による収入	3,874	99	744
無形固定資産の取得による支出	(7,569)	(8,431)	(63,146)
投資有価証券の取得による支出	(1,604)	(513)	(3,842)
投資有価証券の売却による収入	624	2	19
子会社株式の売却による収入	49	—	—
関係会社株式の取得による支出	(984)	(551)	(4,126)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	(2,019)	(15,124)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	(114)	(858)
その他	(1,449)	(1,587)	(11,886)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(27,136)	(40,878)	(306,137)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の純増減額	400	(179)	(1,340)
長期借入れによる収入	250	180	1,348
長期借入金の返済による支出	(223)	(10,382)	(77,751)
自己株式の取得による支出	(8)	(4)	(37)
自己株式の処分による収入	1,946	0	2
非支配株主からの払込みによる収入	—	9	73
配当金の支払額	(25,271)	(47,310)	(354,306)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	(591)	—	—
その他	(1,952)	(1,837)	(13,763)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(25,450)	(59,524)	(445,775)
現金及び現金同等物に係る換算差額	5,328	3,174	23,775
現金及び現金同等物の増加(減少)額	73,954	(1,602)	(12,002)
現金及び現金同等物の期首残高	203,698	277,891	2,081,116
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	238	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 277,891	¥ 276,288	\$ 2,069,113