



株式会社バンダイナムコホールディングス

2012年3月期(平成24年3月期)
決算短信 補足資料

㈱バンダイナムコホールディングス連結業績

損益

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3			
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	前年同期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	前年同期比
売上高	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	194,241	259,969	454,210	115.2%	200,000	240,000	440,000	96.9%
売上総利益	168,079	164,072	146,023	128,753	139,414	75,236	92,266	167,502	120.1%	72,000	87,000	159,000	94.9%
営業利益	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	15,757	18,849	34,606	211.8%	13,500	16,500	30,000	86.7%
経常利益	45,615	36,198	24,513	1,907	16,399	15,977	18,983	34,960	213.2%	13,500	16,500	30,000	85.8%
当期純利益	24,252	32,679	11,830	△ 29,928	1,848	8,026	11,277	19,303	1044.3%	7,500	10,000	17,500	90.7%

セグメント売上高

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3			
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	前年同期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	前年同期比
トイホビー	185,586	180,164	165,725	148,843	158,374	81,627	96,367	177,994	112.4%	78,000	92,000	170,000	95.5%
コンテンツ	194,683	194,666	184,529	167,471	179,917	86,711	138,792	225,503	125.3%	95,000	125,000	220,000	97.6%
アミューズメント施設	88,196	89,829	77,269	65,362	62,337	31,306	29,726	61,032	97.9%	30,500	29,500	60,000	98.3%
その他	20,900	19,809	19,009	15,790	18,503	11,520	15,962	27,482	148.5%	11,000	14,000	25,000	91.0%
消去・全社	△ 30,234	△ 23,997	△ 20,133	△ 18,921	△ 24,953	△ 16,925	△ 20,876	△ 37,801	-	△ 14,500	△ 20,500	△ 35,000	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	194,241	259,969	454,210	115.2%	200,000	240,000	440,000	96.9%

セグメント利益

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3					2013.3				
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	利益率	前年同期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	利益率	前年同期比
トイホビー	17,403	14,309	11,533	10,786	13,812	8,986	7,126	16,112	9.1%	116.7%	6,500	8,500	15,000	8.8%	93.1%
コンテンツ	21,887	19,530	11,648	△ 7,760	3,092	5,369	11,634	17,003	7.5%	549.9%	7,000	9,000	16,000	7.3%	94.1%
アミューズメント施設	4,004	1,631	393	284	1,778	1,891	489	2,380	3.9%	133.8%	1,500	0	1,500	2.5%	63.0%
その他	1,017	753	565	322	810	1,045	1,005	2,050	7.5%	253.0%	500	500	1,000	4.0%	48.8%
消去・全社	△ 2,088	△ 2,813	△ 1,792	△ 1,749	△ 3,156	△ 1,535	△ 1,406	△ 2,941	-	-	△ 2,000	△ 1,500	△ 3,500	-	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	15,757	18,849	34,606	7.6%	211.8%	13,500	16,500	30,000	6.8%	86.7%

* 2010.3よりゲームコンテンツ事業とネットワーク事業を統合、2011.3よりゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業を統合しコンテンツ事業としたため、2007.3及び2008.3のコンテンツ事業の実績は3事業の単純合算値、2009.3のコンテンツ事業の実績は、ゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業の単純合算値を記載しております。

ご参考:地域別売上高(内部消去後の外部売上高)

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3			
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	前年同期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	前年同期比
日本	356,248	346,736	319,535	286,209	312,356	165,225	213,170	378,395	121.1%	166,500	190,500	357,000	94.3%
アメリカ	52,315	52,623	48,337	29,269	28,021	8,769	15,544	24,313	86.8%	13,500	22,500	36,000	148.1%
ヨーロッパ	37,763	46,387	45,004	45,955	37,023	11,851	21,515	33,366	90.1%	12,500	19,500	32,000	95.9%
アジア	12,805	14,726	13,522	17,112	16,777	8,393	9,741	18,134	108.1%	7,500	7,500	15,000	82.7%
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	194,241	259,969	454,210	115.2%	200,000	240,000	440,000	96.9%

ご参考:地域別営業利益

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3					2013.3				
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	利益率	前年同期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	利益率	前年同期比
日本	33,127	24,480	15,863	5,537	23,578	19,209	19,164	38,373	10.1%	162.7%	13,900	15,900	29,800	8.3%	77.7%
アメリカ	3,376	2,318	872	△ 3,324	△ 5,658	△ 2,382	△ 494	△ 2,876	-	-	300	1,200	1,500	4.2%	-
ヨーロッパ	5,253	6,830	6,248	△ 388	△ 1,221	△ 1,533	△ 187	△ 1,720	-	-	300	200	500	1.6%	-
アジア	2,730	2,854	2,289	2,768	2,409	1,734	1,508	3,242	17.9%	134.6%	500	700	1,200	8.0%	37.0%
全社・消去	△ 2,263	△ 3,072	△ 2,926	△ 2,708	△ 2,770	△ 1,270	△ 1,143	△ 2,413	-	-	△ 1,500	△ 1,500	△ 3,000	-	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	15,757	18,849	34,606	7.6%	211.8%	13,500	16,500	30,000	6.8%	86.7%

その他(設備投資等)

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3				2013.3			
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	前年同期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	前年同期比
設備投資額	20,331	19,757	14,658	11,587	10,768	5,338	7,470	12,808	118.9%	5,500	5,500	11,000	85.9%
減価償却実施額	21,200	24,796	22,545	18,988	18,000	8,320	9,822	18,142	100.8%	8,500	10,000	18,500	102.0%
開発投資	32,116	34,934	33,864	38,525	40,102	19,086	22,107	41,193	102.7%	19,000	19,000	38,000	92.2%
広告宣伝費	31,031	30,549	28,409	29,514	28,782	13,265	20,119	33,384	116.0%	13,000	19,500	32,500	97.4%
人件費	36,024	37,280	35,004	39,201	40,357	20,880	22,666	43,546	107.9%	21,000	21,000	42,000	96.4%

(注) 当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値を確約したり、保証するものではありません。

グループ全体

【キャラクター別売上】

	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
機動戦士ガンダム	346	382	205	447	240	470
仮面ライダー	200	264	149	319	125	270
ワンピース	43	154	118	288	100	230
パワーレンジャー(スーパー戦隊)	175	137	95	202	100	230
ドラゴンボール	125	83	41	118	30	85
プリキュアシリーズ	128	136	56	115	63	120
BEN10	179	120	28	77	15	55

トイホビー事業

【キャラクター別売上[バンダイ個別】

(単位:億円)

	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
仮面ライダー	175	230	133	283	100	220
機動戦士ガンダム	144	134	65	156	70	150
スーパー戦隊	105	92	75	130	60	110
ワンピース	20	68	56	112	40	80
プリキュアシリーズ	119	125	52	107	60	115
アンパンマン	84	86	43	96	45	95
バトルスピリッツ	26	34	19	48	20	50
ドラゴンボール	33	27	21	44	20	40
たまごっち	20	29	16	40	15	35
ダンボール戦機	-	2	13	36	23	50
トリコ	-	-	12	23	10	25
ウルトラマン	31	28	8	18	10	20

【たまごっち販売実績】

(単位:万台)

	09.3 通期	10.3 通期	11.3 通期	12.3 通期
国内	28	52	53	64
海外	220	86	27	18
合計	248	138	80	82

【デジタルカードゲーム機器設置台数】

2012年3月末:26,400台(国内)

コンテンツ事業

【コンテンツ事業 売上内訳】

(単位:億円)

	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
業務用ゲーム機	440	560	338	734	330	725
家庭用ゲームソフト	770	812	280	860	300	800
ネットワーク	191	184	118	336	180	360
その他・調整	273	243	131	325	140	315
合計	1,674	1,799	867	2,255	950	2,200

業務用ゲーム機

【売上内訳】

[国内]

(単位:億円)

ジャンル	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
小型ビデオゲーム	4	56	14	45	30	81
中型ビデオゲーム	83	71	55	142	52	89
エレメカゲーム	22	34	28	50	23	48
メダルゲーム	27	23	3	28	19	36
その他	121	128	82	165	66	166
機器売上計	257	312	182	430	190	420
景品売上	147	207	127	255	120	245
合計	404	519	309	685	310	665

[海外]

(単位:億円)

	2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
ナムコアメリカ・ナムコヨーロッパ 機器売上	36	41	29	49	20	60

※グループ会社間取引を含みます。

家庭用ゲームソフト

【販売タイトル数・数量】

	2012.3			
	上半期実績		通期実績	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	44	4,201	146	11,506
(据置型)	14	1,633	68	5,893
(携帯型)	30	2,568	78	5,613
北米	13	1,915	43	5,944
(据置型)	9	1,271	25	4,311
(携帯型)	4	644	18	1,633
欧州	12	1,099	50	5,880
(据置型)	6	531	29	4,123
(携帯型)	6	568	21	1,757
グループ 合計	69	7,215	239	23,330
(据置型)	29	3,435	122	14,327
(携帯型)	40	3,780	117	9,003
ローカライズ版	41		150	

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	28	7,215	89	23,330
(据置型)	8	3,435	31	14,327
(携帯型)	20	3,780	58	9,003

	2013.3			
	上半期計画		通期計画	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	42	3,100	89	9,100
(据置型)	11	840	30	3,620
(携帯型)	31	2,260	59	5,480
北米	15	2,900	49	7,200
(据置型)	9	2,220	33	5,630
(携帯型)	6	680	16	1,570
欧州	15	1,200	39	3,700
(据置型)	9	890	26	3,070
(携帯型)	6	310	13	630
グループ 合計	72	7,200	177	20,000
(据置型)	29	3,950	89	12,320
(携帯型)	43	3,250	88	7,680
ローカライズ版	33		85	

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	39	7,200	92	20,000
(据置型)	11	3,950	32	12,320
(携帯型)	28	3,250	60	7,680

【2012.3 期の主なタイトルの販売実績】

タイトル名	ハード	地域	数量 (万本)
ダークソウル	PS3・XB360	欧米	119
エースコンバット アサルトホライゾン	PS3・XB360	日欧米	107
ONE PIECE 海賊無双	PS3	日	94
テイルズオブエクシリア	PS3	日	77
ドラゴンボール アルティメットブラスト	PS3・XB360	日欧米	70
ソウルキャリバーV	PS3・XB360	日欧	69
機動戦士ガンダムエクストリームVS.	PS3	日	57
BEN10 RACING	マルチ	欧米	46

【プラットフォーム別(グループ合計)】

ハード	2012.3通期実績		2013.3通期計画	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
PS3	23	8,483	27	7,480
Xb360		3,176		3,140
PSP	24	4,186	32	3,450
NDS	16	2,643	10	1,160
3DS	13	1,770	15	2,390
Wii	8	2,399	2	1,010
その他	5	673	6	1,370
合計	89	23,330	92	20,000

ネットワークコンテンツ

【国内携帯電話向け有料会員数】

(万人)

	ゲーム分野	キャラクター分野	サウンド分野	その他	合計
2012.3	149	44	11	11	215
2011.3	229	76	15	14	334
2010.3	278	78	19	13	388

アミューズメント施設事業

【施設数】

		国内						北米					
		2010.3	2011.3	2012.3		2013.3		2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
		通期	通期	上半期	通期	上半期	通期	通期	通期	上半期	通期	上半期	通期
		実績	実績	実績	実績	計画	計画	実績	実績	実績	実績	計画	計画
直営店	期首店舗数	238	223	217	217	211	211	58	41	29	29	22	22
	出店	3	5	6	10	1	1	0	0	0	0	0	0
	退店	18	11	11	16	2	2	17	12	5	7	1	1
	増減	-15	-6	-5	-6	-1	-1	-17	-12	-5	-7	-1	-1
	期末店舗数	223	217	212	211	210	210	41	29	24	22	21	21
レベニューシェア		20	19	12	14	14	14	856	792	924	973	982	982
その他		5	3	3	2	2	2	0	0	0	0	0	0
合計		248	239	227	227	226	226	897	821	948	995	1,003	1,003
		欧州						アジア					
		2010.3	2011.3	2012.3		2013.3		2010.3	2011.3	2012.3		2013.3	
		通期	通期	上半期	通期	上半期	通期	通期	通期	上半期	通期	上半期	通期
		実績	実績	実績	実績	計画	計画	実績	実績	実績	実績	計画	計画
直営店	期首店舗数	13	14	12	12	12	12	12	11	10	10	10	10
	出店	1	0	0	0	0	0	1	2	1	2	0	1
	退店	0	2	0	0	0	0	2	3	2	2	0	0
	増減	1	-2	0	0	0	0	-1	-1	-1	0	0	1
	期末店舗数	14	12	12	12	12	12	11	10	9	10	10	11
レベニューシェア		2	1	1	1	1	1	18	19	19	20	26	30
その他		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計		16	13	13	13	13	13	29	29	28	30	36	41
		合計											
		2010.3	2011.3	2012.3		2013.3							
		通期	通期	上半期	通期	上半期	通期						
		実績	実績	実績	実績	計画	計画						
直営店	期首店舗数	321	289	268	268	255	255						
	出店	5	7	7	12	1	2						
	退店	37	28	18	25	3	3						
	増減	-32	-21	-11	-13	-2	-1						
	期末店舗数	289	268	257	255	253	254						
レベニューシェア		896	831	956	1,008	1,023	1,027						
その他		5	3	3	2	2	2						
合計		1,190	1,102	1,216	1,265	1,278	1,283						

【国内既存店売上 前年同期比】

	4月	5月	6月	1Q 3ヶ月	7月	8月	9月	2Q 3ヶ月	上半期
2013.3計画	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0%
2012.3	109.4%	108.2%	105.8%	107.9%	101.8%	96.1%	101.7%	99.4%	103.3%
2011.3	98.3%	93.6%	97.4%	96.3%	97.9%	104.3%	101.4%	101.4%	99.0%
2010.3	87.9%	93.4%	86.1%	89.3%	96.2%	85.4%	90.5%	90.1%	89.7%

	10月	11月	12月	3Q 3ヶ月	3Q 累計	1月	2月	3月	4Q 3ヶ月	下期	通期
2013.3計画	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0%	100.0%
2012.3	99.8%	99.7%	97.6%	98.9%	101.9%	92.4%	85.3%	107.5%	94.9%	96.8%	100.1%
2011.3	111.2%	99.8%	104.1%	105.0%	100.9%	101.8%	110.3%	93.3%	101.3%	103.1%	101.0%
2010.3	92.9%	87.1%	94.1%	91.4%	90.3%	95.7%	94.6%	93.8%	94.8%	93.0%	91.2%