



株式会社バンダイナムコホールディングス

2011年3月期(平成23年3月期)
決算短信 補足資料

(株)バンダイナムコホールディングス連結業績

損益 (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3			2012.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	上半期計画	前年同期比	下半期計画	前年同期比	通期計画	前年同期比
売上高	459,132	460,473	426,399	378,547	173,595	220,583	394,178	165,000	95.0%	235,000	106.5%	400,000	101.5%
売上総利益	168,079	164,072	146,023	128,753	62,363	77,051	139,414	58,500	93.8%	81,500	105.8%	140,000	100.4%
営業利益	42,224	33,411	22,348	1,883	5,067	11,271	16,338	3,000	59.2%	13,500	119.8%	16,500	101.0%
経常利益	45,615	36,198	24,513	1,907	5,006	11,393	16,399	3,000	59.9%	13,500	118.5%	16,500	100.6%
当期純利益	24,252	32,679	11,830	△ 29,928	△ 1,930	3,778	1,848	500	-	7,500	198.5%	8,000	432.8%

セグメント売上高 (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3			2012.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	上半期計画	前年同期比	下半期計画	前年同期比	通期計画	前年同期比
トイホビー	185,586	180,164	165,725	148,843	72,224	86,150	158,374	68,000	94.2%	92,000	106.8%	160,000	101.0%
コンテンツ	194,683	194,666	184,529	167,471	71,452	108,464	179,917	68,000	95.2%	112,000	103.3%	180,000	100.0%
アミューズメント施設	88,196	89,829	77,269	65,362	31,604	30,733	62,337	30,500	96.5%	30,500	99.2%	61,000	97.9%
その他	20,900	19,809	19,009	15,790	8,701	9,802	18,503	10,000	114.9%	11,000	112.2%	21,000	113.5%
消去・全社	△ 30,234	△ 23,997	△ 20,133	△ 18,921	△ 10,386	△ 14,567	△ 24,953	△ 11,500	-	△ 10,500	-	△ 22,000	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	173,595	220,583	394,178	165,000	95.0%	235,000	106.5%	400,000	101.5%

セグメント利益 (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3			2012.3							
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	利益率	上半期計画	前年同期比	下半期計画	前年同期比	通期計画	利益率	前年同期比
トイホビー	17,403	14,309	11,533	10,786	7,072	6,740	13,812	8.7%	4,000	56.6%	6,500	96.4%	10,500	6.6%	76.0%
コンテンツ	21,887	19,530	11,648	△ 7,760	△ 2,600	5,693	3,092	1.7%	△ 1,000	-	7,500	131.7%	6,500	3.6%	210.2%
アミューズメント施設	4,004	1,631	393	284	1,520	258	1,778	2.9%	1,200	78.9%	300	115.9%	1,500	2.5%	84.3%
その他	1,017	753	565	322	429	380	810	4.4%	300	69.8%	200	52.5%	500	2.4%	61.7%
消去・全社	△ 2,088	△ 2,813	△ 1,792	△ 1,749	△ 1,354	△ 1,801	△ 3,156	-	△ 1,500	-	△ 1,000	-	△ 2,500	-	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	5,067	11,271	16,338	4.1%	3,000	59.2%	13,500	119.8%	16,500	4.1%	101.0%

* 2010.3よりゲームコンテンツ事業とネットワーク事業を統合、2011.3よりゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業を統合しコンテンツ事業としたため、2007.3及び2008.3のコンテンツ事業の実績は3事業の単純合算値、2009.3のコンテンツ事業の実績は、ゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業の単純合算値を記載しております。

ご参考:地域別売上高(内部消去後の外部売上高) (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3			2012.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	上半期計画	前年同期比	下半期計画	前年同期比	通期計画	前年同期比
日本	356,248	346,736	319,535	286,209	139,732	172,623	312,356	136,000	97.3%	175,500	101.7%	311,500	99.7%
アメリカ	52,315	52,623	48,337	29,269	13,669	14,352	28,021	9,000	65.8%	22,000	153.3%	31,000	110.6%
ヨーロッパ	37,763	46,387	45,004	45,955	13,529	23,494	37,023	14,000	103.5%	26,500	112.8%	40,500	109.4%
アジア	12,805	14,726	13,522	17,112	6,664	10,113	16,777	6,000	90.0%	11,000	108.8%	17,000	101.3%
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	173,595	220,583	394,178	165,000	95.0%	235,000	106.5%	400,000	101.5%

ご参考:地域別営業利益 (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3			2012.3							
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	利益率	上半期計画	前年同期比	下半期計画	前年同期比	通期計画	利益率	前年同期比
日本	33,127	24,480	15,863	5,537	9,615	13,962	23,578	7.5%	6,500	67.6%	12,000	85.9%	18,500	5.9%	78.5%
アメリカ	3,376	2,318	872	△ 3,324	△ 1,881	△ 3,776	△ 5,658	-	△ 2,000	-	1,000	-	△ 1,000	-	-
ヨーロッパ	5,253	6,830	6,248	△ 388	△ 1,883	661	△ 1,221	-	△ 500	-	1,000	151.1%	500	1.2%	-
アジア	2,730	2,854	2,289	2,768	854	1,554	2,409	14.4%	500	58.5%	1,000	64.3%	1,500	8.8%	62.3%
全社・消去	△ 2,263	△ 3,072	△ 2,926	△ 2,708	△ 1,638	△ 1,131	△ 2,770	-	△ 1,500	-	△ 1,500	-	△ 3,000	-	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	5,067	11,271	16,338	4.1%	3,000	59.2%	13,500	119.8%	16,500	4.1%	101.0%

その他(設備投資等) (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3			2012.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	上半期計画	前年同期比	下半期計画	前年同期比	通期計画	前年同期比
設備投資額	20,331	19,757	14,658	11,587	5,170	5,598	10,768	6,000	116.0%	9,000	160.8%	15,000	139.3%
減価償却実施額	21,200	24,796	22,545	18,988	7,766	10,234	18,000	9,000	115.9%	12,000	117.2%	21,000	116.7%
開発投資	32,116	34,934	33,864	38,525	20,227	19,875	40,102	19,000	93.9%	19,000	95.6%	38,000	94.8%
広告宣伝費	31,031	30,549	28,409	29,514	12,127	16,654	28,782	12,000	98.9%	18,500	111.1%	30,500	106.0%
人件費	36,024	37,280	35,004	39,201	20,121	20,236	40,357	19,500	96.9%	20,000	98.8%	39,500	97.9%

(注) 当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値を確約したり、保証するものではありません。

グループ全体

【キャラクター別売上】

(単位:億円)

	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	
	通期実績	通期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
機動戦士ガンダム	428	346	382	155	420
仮面ライダー	104	200	264	92	195
パワーレンジャー(スーパー戦隊)	256	175	137	72	180
ワンピース	46	43	155	72	160
プリキュアシリーズ	113	128	135	60	120
BEN10	130	179	120	38	100

トイホビー事業

【キャラクター別売上[バンダイ個別]】

(単位:億円)

	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	
	通期実績	通期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
仮面ライダー	87	175	230	85	170
機動戦士ガンダム	160	144	134	50	160
プリキュアシリーズ	105	119	125	55	110
スーパー戦隊	120	105	92	55	110
アンパンマン	91	84	86	42	90
ワンピース	17	20	68	37	60
バトルスピリッツ	27	26	34	16	42
たまごっち	10	20	29	15	30
ドラゴンボール	37	33	27	13	25
ウルトラマン	43	31	27	13	25

【たまごっち販売実績】

(単位:万個)

	04.3	05.3	06.3	07.3	08.3	09.3	10.3	11.3
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期
国内	25	225	610	165	15	28	52	53
海外	0	325	690	705	550	220	86	27
合計	25	550	1,300	870	565	248	138	80

【キッズカードマシーン設置台数】

2011年3月末:22,400台(国内)

コンテンツ事業

【コンテンツ事業 売上内訳】

(単位:億円)

	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	
	通期実績	通期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
業務用ゲーム機	488	440	560	240	570
家庭用ゲームソフト	780	770	812	240	780
その他・調整	577	464	427	200	450
合計	1,845	1,674	1,799	680	1,800

*2009.3期の数値は、ゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業の単純合算値を記載しております。

業務用ゲーム機

【売上内訳】

【国内】

(単位:百万円)

ジャンル	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	
	通期実績	通期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
小型ビデオゲーム	3,030	415	5,632	2,800	5,500
中型ビデオゲーム	9,978	8,251	7,121	4,000	12,000
エレメカゲーム	1,973	2,194	3,366	700	3,000
メダルゲーム	5,572	2,718	2,344	1,400	2,500
その他	9,410	12,099	12,648	4,100	11,500
機器売上計	29,963	25,677	31,111	13,000	34,500
景品売上	14,691	14,687	20,740	8,500	17,000
合計	44,654	40,364	51,851	21,500	51,500

【海外】

(単位:百万円)

	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	
	通期実績	通期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
ナムコアメリカ・ナムコヨーロッパ機器売上	4,152	3,646	4,133	2,500	5,500

※グループ会社間取引を含みます。

家庭用ゲームソフト

【販売タイトル数・数量】

	2011.3			
	上半期実績		通期実績	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	39	3,052	91	9,264
(据置型)	11	878	32	2,739
(携帯型)	28	2,174	59	6,525
北米	19	2,689	46	7,284
(据置型)	11	2,157	34	5,916
(携帯型)	8	532	12	1,368
欧州	15	1,270	43	4,013
(据置型)	8	774	30	3,145
(携帯型)	7	496	13	868
アジア	15	92	59	344
(据置型)	8	58	32	252
(携帯型)	7	34	27	92
海外合計	49	4,051	148	11,641
(据置型)	27	2,989	96	9,313
(携帯型)	22	1,062	52	2,328
グループ 合計	88	7,103	239	20,905
(据置型)	38	3,867	128	12,052
(携帯型)	50	3,236	111	8,853
ローカライズ版	47		151	

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	41	7,103	88	20,905
(据置型)	10	3,867	26	12,052
(携帯型)	31	3,236	62	8,853

	2012.3			
	上半期計画		通期計画	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	36	3,200	91	9,500
(据置型)	12	1,105	39	4,140
(携帯型)	24	2,095	52	5,360
北米	13	1,800	42	6,500
(据置型)	6	1,030	24	4,440
(携帯型)	7	770	18	2,060
欧州	16	1,200	46	5,000
(据置型)	8	680	32	4,200
(携帯型)	8	520	14	800
アジア	0	0	0	0
(据置型)	0	0	0	0
(携帯型)	0	0	0	0
海外合計	29	3,000	88	11,500
(据置型)	14	1,710	56	8,640
(携帯型)	15	1,290	32	2,860
グループ 合計	65	6,200	179	21,000
(据置型)	26	2,815	95	12,780
(携帯型)	39	3,385	84	8,220
ローカライズ版	31		89	

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	31	6,200	90	21,000
(据置型)	16	2,815	34	12,780
(携帯型)	15	3,385	56	8,220

【2011.3 期の主なタイトルの販売実績】

タイトル名	ハード	地域	数量 (万本)
鉄拳6	PS3・XB360	米	115
NARUTOナルティメットストーム2	PS3・XB360	日欧米	110
BEN10 ULTIMATE ALIEN	マルチ	欧米	83
Enslaved:Odyssey to the West	PS3・XB360	日欧米	73
ドラゴンボールZ レイジングブラスト2	PS3・XB360	日欧米	58
GOD EATER BURST	PSP	日	47
Despicable Me	マルチ	欧米	47
ガンダム無双3	PS3・XB360	日	46
AKB1/48 アイドルと恋したら	PSP	日	40

【プラットフォーム別(グループ合計)】

ハード	2011.3実績		2012.3計画	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
PS3	9	5,547	26	7,800
Xb360	3	3,034	1	2,680
Wii	14	2,905	7	2,270
PSP	29	4,556	25	4,210
NDS	30	3,997	14	2,100
3DS	3	300	17	1,910
その他	0	566	0	30
合計	88	20,905	90	21,000

携帯電話向けコンテンツ

【有料会員数】

	(万人)				
	ゲーム分野	キャラクター分野	サウンド分野	その他	合計
2011.3	229	76	15	14	334
2010.3	278	78	19	13	388
2009.3	327	86	29	16	458

アミューズメント施設事業

【施設数】

	国内					北米					欧州					
	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3		2009.3	2010.3	2011.3	2012.3		2009.3	2010.3	2011.3	2012.3		
	通期	通期	通期	上半期	通期	通期	通期	通期	上半期	通期	通期	通期	通期	上半期	通期	
	実績	実績	実績	計画	計画	実績	実績	実績	計画	計画	実績	実績	実績	計画	計画	
直営店	期首店舗数	293	* 238	223	217	217	88	58	41	29	29	13	13	14	12	12
	出店	10	3	5	3	5	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
	退店	63	18	11	0	0	30	17	12	11	11	0	0	2	2	2
	増減	-53	-15	-6	3	5	-30	-17	-12	-11	-11	0	1	-2	-2	-2
	期末店舗数	240	223	217	220	222	58	41	29	18	18	13	14	12	10	10
	レベニューシェア	23	20	19	19	19	1,088	856	792	780	766	2	2	1	1	1
	その他	7	5	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	合計	270	248	239	242	244	1,146	897	821	798	784	15	16	13	11	11

	アジア					合計					
	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3		2009.3	2010.3	2011.3	2012.3		
	通期	通期	通期	上半期	通期	通期	通期	通期	上半期	通期	
	実績	実績	実績	計画	計画	実績	実績	実績	計画	計画	
直営店	期首店舗数	14	12	11	10	10	408	* 321	289	268	268
	出店	0	1	2	0	1	10	5	7	3	6
	退店	2	2	3	2	3	95	37	28	15	16
	増減	-2	-1	-1	-2	-2	-85	-32	-21	-12	-10
	期末店舗数	12	11	10	8	8	323	289	268	256	258
	レベニューシェア	16	18	19	15	15	1,129	896	831	815	801
	その他	0	0	0	0	0	7	5	3	3	3
	合計	28	29	29	23	23	1,459	1,190	1,102	1,074	1,062

* 2010.3 期より、かいかや2店舗がその他事業に区分されたため、上記表より除いております。

【国内既存店売上 前年同期比】

	4月	5月	6月	1Q 3ヶ月	7月	8月	9月	2Q 3ヶ月	上半期
2012.3(計画)	-	-	-	-	-	-	-	-	100%
2011.3	98.3%	93.6%	97.4%	96.3%	97.9%	104.3%	101.4%	101.4%	99.0%
2010.3	87.9%	93.4%	86.1%	89.3%	96.2%	85.4%	90.5%	90.1%	89.7%
2009.3	83.8%	89.5%	86.8%	86.7%	85.6%	94.3%	81.1%	87.6%	87.2%

	10月	11月	12月	3Q 3ヶ月	3Q 累計	1月	2月	3月	4Q 3ヶ月	下期	通期
2012.3(計画)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100%	100%
2011.3	111.2%	99.8%	104.1%	105.0%	100.9%	101.8%	110.3%	93.3%	101.3%	103.1%	101.0%
2010.3	92.9%	87.1%	94.1%	91.4%	90.3%	95.7%	94.6%	93.8%	94.8%	93.0%	91.2%
2009.3	86.2%	94.3%	83.7%	87.7%	87.4%	84.5%	82.9%	86.6%	84.8%	86.2%	86.7%