



## 株式会社 バンダイナムコホールディングス

2014年3月期(平成26年3月期)  
第3四半期決算短信 補足資料

## ㈱バンダイナムコホールディングス連結業績

損益 (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3						
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込
売上高	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	222,610	128,027	350,637	487,241		228,528	139,598	368,126	105.0%	485,000	99.5%
売上総利益	168,079	164,072	146,023	128,753	139,414	167,502	88,308	50,228	138,536	183,078		90,895	53,112	144,007	103.9%	184,000	100.5%
営業利益	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	27,753	16,441	44,194	48,642		26,389	16,393	42,782	96.8%	45,000	92.5%
経常利益	45,615	36,198	24,513	1,907	16,399	34,960	28,050	16,995	45,046	49,972		28,553	17,143	45,696	101.4%	46,500	93.1%
当期純利益	24,252	32,679	11,830	△ 29,928	1,848	19,303	17,320	10,675	27,995	32,383		19,607	10,095	29,702	106.1%	25,500	78.7%

セグメント売上高 (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3						
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込
トイホビー	185,586	180,164	165,725	148,843	158,374	177,994	80,411	48,867	129,279	172,977		80,791	55,718	136,509	105.6%	180,000	104.1%
コンテンツ	194,683	194,666	184,529	167,471	179,917	225,503	116,686	68,211	184,898	263,595		123,055	74,733	197,788	107.0%	260,000	98.6%
アミューズメント施設	88,196	89,829	77,269	65,362	62,337	61,032	29,872	13,973	43,845	60,185		29,229	13,838	43,067	98.2%	58,000	96.4%
その他	20,900	19,809	19,009	15,790	18,503	27,482	12,867	6,652	19,520	25,788		12,871	7,514	20,385	104.4%	24,000	93.1%
消去・全社	△ 30,234	△ 23,997	△ 20,133	△ 18,921	△ 24,953	△ 37,801	△ 17,227	△ 9,678	△ 26,905	△ 35,305		△ 17,418	△ 12,205	△ 29,623	-	△ 37,000	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	222,610	128,027	350,637	487,241		228,528	139,598	368,126	105.0%	485,000	99.5%

セグメント利益 (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3							
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込	前年同期比
トイホビー	17,403	14,309	11,533	10,786	13,812	16,112	6,451	6,077	12,529	11,255	6.5%	5,434	6,172	11,606	8.5%	92.6%	11,000	6.1%
コンテンツ	21,887	19,530	11,648	△ 7,760	3,092	17,003	20,136	10,846	30,982	36,438	13.8%	21,763	10,815	32,578	16.5%	105.2%	35,000	13.5%
アミューズメント施設	4,004	1,631	393	284	1,778	2,380	1,051	△ 110	940	1,683	2.8%	△ 146	△ 535	△ 681	-	-	△ 500	-
その他	1,017	753	565	322	810	2,050	1,289	442	1,732	1,692	6.6%	869	698	1,567	7.7%	90.5%	1,500	6.3%
消去・全社	△ 2,088	△ 2,813	△ 1,792	△ 1,749	△ 3,156	△ 2,941	△ 1,175	△ 814	△ 1,989	△ 2,427	-	△ 1,531	△ 757	△ 2,288	-	-	△ 2,000	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	27,753	16,441	44,194	48,642	10.0%	26,389	16,393	42,782	11.6%	96.8%	45,000	9.3%

ご参考:地域別売上高(内部消去後の外部売上高) (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3							
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込	前年同期比
日本	356,248	346,736	319,535	286,209	312,356	378,395	189,332	108,311	297,644	406,186		197,478	119,730	317,208	106.6%	406,000	100.0%	
アメリカ	52,315	52,623	48,337	29,269	28,021	24,313	13,068	6,792	19,861	33,635		10,485	6,657	17,142	86.3%	27,000	80.3%	
ヨーロッパ	37,763	46,387	45,004	45,955	37,023	33,366	11,749	7,538	19,288	28,251		11,549	7,294	18,843	97.7%	30,500	108.0%	
アジア	12,805	14,726	13,522	17,112	16,777	18,134	8,460	5,384	13,844	19,167		9,016	5,916	14,932	107.9%	21,500	112.2%	
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	222,610	128,027	350,637	487,241		228,528	139,598	368,126	105.0%	485,000	99.5%	

ご参考:地域別営業利益 (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3							
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込	前年同期比
日本	33,127	24,480	15,863	5,537	23,578	38,373	28,191	16,163	44,354	49,851	12.3%	28,558	18,346	46,904	14.8%	105.7%	50,200	12.4%
アメリカ	3,376	2,318	872	△ 3,324	△ 5,658	△ 2,876	290	531	821	794	2.4%	△ 530	△ 1,721	△ 2,251	-	-	△ 2,600	-
ヨーロッパ	5,253	6,830	6,248	△ 388	△ 1,221	△ 1,720	62	182	244	△ 569	-	△ 292	△ 434	△ 726	-	-	△ 300	-
アジア	2,730	2,854	2,289	2,768	2,409	3,242	1,064	284	1,348	1,814	9.5%	609	974	1,583	10.6%	117.4%	1,200	5.6%
全社・消去	△ 2,263	△ 3,072	△ 2,926	△ 2,708	△ 2,770	△ 2,413	△ 1,855	△ 719	△ 2,574	△ 3,248	-	△ 1,956	△ 771	△ 2,727	-	-	△ 3,500	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	27,753	16,441	44,194	48,642	10.0%	26,389	16,393	42,782	11.6%	96.8%	45,000	9.3%

その他(設備投資等) (単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3						
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込
設備投資額	20,331	19,757	14,658	11,587	10,768	12,808	7,508	6,345	13,853	18,535		10,925	5,883	16,808	121.3%	21,500	116.0%
減価償却実施額	21,200	24,796	22,545	18,988	18,000	18,142	8,587	5,459	14,047	20,415		9,118	5,933	15,051	107.1%	21,500	105.3%
開発投資	32,116	34,934	33,864	38,525	40,102	41,193	20,472	11,924	32,396	43,194		23,322	13,633	36,955	114.1%	44,000	101.9%
広告宣伝費	31,031	30,549	28,409	29,514	28,782	33,384	14,375	7,986	22,361	32,600		14,854	9,530	24,384	109.0%	35,500	108.9%
人件費	36,024	37,280	35,004	39,201	40,357	43,546	20,925	11,207	32,133	45,797		22,827	11,840	34,667	107.9%	45,000	98.3%

(注) 当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値を確約したり、保証するものではありません。

## グループ全体

【キャラクター別売上】

単位：億円

	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
機動戦士ガンダム	382	447	461	652	544	693
仮面ライダー	264	319	258	340	238	298
スーパー戦隊(Power Rangers)	137	202	133	208	190	258
ワンピース	154	288	241	339	217	264
アイカツ!	0	0	9	18	117	141
ドラゴンボール	83	118	49	89	73	117
プリキュアシリーズ	136	115	81	116	69	102

## トイホビー事業

【キャラクター別売上〔国内トイホビー〕】

単位：億円

	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
仮面ライダー	230	283	212	271	172	215
機動戦士ガンダム	134	156	123	165	141	180
スーパー戦隊	92	130	65	96	110	140
アイカツ!	0	0	6	15	99	120
アンパンマン	86	96	74	100	75	100
プリキュアシリーズ	125	107	75	106	65	95
ドラゴンボール	27	44	34	48	49	60
ワンピース	68	112	66	83	41	45
ウルトラマン	28	18	16	20	24	35
バトルスピリッツ	34	48	32	42	24	30

【デジタルカードゲーム機器設置台数】

2014年3月期3Q末：30,190台(国内)

## コンテンツ事業

【コンテンツ事業 売上内訳】

単位：億円

	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
業務用ゲーム機	560	734	490	718	494	775
家庭用ゲームソフト	812	860	589	844	594	795
その他・調整	427	661	770	1,073	851	1,030
合計	1,799	2,255	1,849	2,635	1,939	2,600

\* その他・調整 には、ネットワーク・映像音楽コンテンツ等が含まれます。

## 家庭用ゲームソフト

### 【タイトル数・数量】

	2013.3			
	3Q累計実績		通期実績	
	新規 タイトル数	数量 (万本)	新規 タイトル数	数量 (万本)
国内合計	100	790	149	943
北米	38	578	62	960
欧州	36	364	71	554
グループ 合計	174	1,733	282	2,458
ローカライズ版	105		185	

	2014.3			
	3Q累計実績		通期見込	
	新規 タイトル数	数量 (万本)	新規 タイトル数	数量 (万本)
国内合計	103	776	140	890
北米	30	449	48	720
欧州	26	319	28	560
グループ 合計	159	1,545	216	2,170
ローカライズ版	104		129	

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	69	1,733	97	2,458
------------	----	-------	----	-------

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	55	1,548	87	2,170
------------	----	-------	----	-------

### 【2014年3月期 3Q累計の主なタイトルの実績】

タイトル名	ハード	地域	数量 (万本)
GOD EATER 2	PSP/PSV	日	63
ジョジョの奇妙な冒険 オールスターバトル	PS3	日	55
ディズニーマジックキャッスル マイ・ハッピー・ライフ	3DS	日	47
ガンダムブレイカー	PS3/PSV	日	40

## 業務用ゲーム機

### 【売上内訳】

[国内]

単位:億円

ジャンル	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
ビデオゲーム	127	187	84	122	80	186
エレメカゲーム	34	50	27	41	21	34
メダルゲーム	23	28	17	35	12	34
その他	128	165	115	181	133	171
機器売上計	312	430	243	379	246	425
景品売上	207	255	219	285	215	280
合計	519	685	462	664	461	705

[海外]

単位:億円

	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
ナムコアメリカ・ ナムコヨーロッパ 機器売上	41	49	27	54	33	70

※グループ会社間取引を含みます。

# アミューズメント施設事業

## 【施設数】

			2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
			通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期見込
直営店	国内	期首店舗数	223	217	211	211	216	216
		出店	5	10	7	8	9	12
		退店	11	16	3	3	0	16
		増減	-6	-6	4	5	9	-4
		期末店舗数	217	211	215	216	225	212
	北米	期首店舗数	41	29	22	22	20	20
		出店	0	0	1	1	0	0
		退店	12	7	3	3	0	0
		増減	-12	-7	-2	-2	0	0
		期末店舗数	29	22	20	20	20	20
	欧州	期首店舗数	14	12	12	12	11	11
		出店	0	0	0	0	0	0
		退店	2	0	1	1	1	2
		増減	-2	0	-1	-1	-1	-2
		期末店舗数	12	12	11	11	10	9
	アジア	期首店舗数	11	10	10	10	7	7
		出店	2	2	0	0	2	2
		退店	3	2	1	3	1	1
		増減	-1	0	-1	-3	1	1
		期末店舗数	10	10	9	7	8	8
合計	期首店舗数	289	268	255	255	254	254	
	出店	7	12	8	9	11	14	
	退店	28	25	8	10	2	19	
	増減	-21	-13	0	-1	9	-5	
	期末店舗数	268	255	255	254	263	249	
レベニュー シェア	国内	19	14	12	11	10	10	
	北米	792	973	999	987	1,009	1,013	
	欧州	1	1	2	2	3	12	
	アジア	19	20	11	15	19	19	
	合計	831	1,008	1,024	1,015	1,041	1,054	
その他	合計	3	2	2	2	4	4	
施設数合計			1,102	1,265	1,281	1,271	1,308	1,307

## 【国内既存店売上 前年同期比】

	4月	5月	6月	1Q 3ヶ月	7月	8月	9月	2Q 3ヶ月	上半期
2014.3	92.3%	90.8%	97.6%	93.6%	92.4%	99.3%	93.9%	95.6%	94.6%
2013.3	95.0%	87.9%	98.9%	93.5%	95.5%	94.3%	97.1%	95.5%	94.6%
2012.3	109.4%	108.2%	105.8%	107.9%	101.8%	96.1%	101.7%	99.4%	103.3%
2011.3	98.3%	93.6%	97.4%	96.3%	97.9%	104.3%	101.4%	101.4%	99.0%

	10月	11月	12月	3Q 3ヶ月	3Q 累計	1月	2月	3月	4Q 3ヶ月	下期	通期
2014.3	91.4%	93.2%	94.2%	93.0%	94.1%	-	-	-	96%見込	95%見込	95%見込
2013.3	88.1%	97.0%	98.5%	94.5%	94.6%	98.0%	102.2%	95.7%	98.3%	96.4%	95.5%
2012.3	99.8%	99.7%	97.6%	98.9%	101.9%	92.4%	85.3%	107.5%	94.9%	96.8%	100.1%
2011.3	111.2%	99.8%	104.1%	105.0%	100.9%	101.8%	110.3%	93.3%	101.3%	103.1%	101.0%