



# 株式会社バンダイナムコホールディングス

## 2013年3月期(平成25年3月期)

### 決算短信 補足資料

#### ㈱バンダイナムコホールディングス連結業績

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3			
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	前期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	前期比
売上高	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	222,610	264,631	487,241	107.3%	218,000	262,000	480,000	98.5%
売上総利益	168,079	164,072	146,023	128,753	139,414	167,502	88,308	94,770	183,078	109.3%	83,500	93,000	176,500	96.4%
営業利益	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	27,753	20,889	48,642	140.6%	18,000	22,000	40,000	82.2%
経常利益	45,615	36,198	24,513	1,907	16,399	34,960	28,050	21,922	49,972	142.9%	18,000	22,000	40,000	80.0%
当期純利益	24,252	32,679	11,830	△ 29,928	1,848	19,303	17,320	15,063	32,383	167.8%	11,500	14,500	26,000	80.3%

#### セグメント売上高

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3			
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	前期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	前期比
トイホビー	185,586	180,164	165,725	148,843	158,374	177,994	80,411	92,566	172,977	97.2%	80,000	100,000	180,000	104.1%
コンテンツ	194,683	194,666	184,529	167,471	179,917	225,503	116,686	146,909	263,595	116.9%	113,000	137,000	250,000	94.8%
アミューズメント施設	88,196	89,829	77,269	65,362	62,337	61,032	29,872	30,313	60,185	98.6%	30,000	30,000	60,000	99.7%
その他	20,900	19,809	19,009	15,790	18,503	27,482	12,867	12,921	25,788	93.8%	11,000	13,000	24,000	93.1%
消去・全社	△ 30,234	△ 23,997	△ 20,133	△ 18,921	△ 24,953	△ 37,801	△ 17,227	△ 18,078	△ 35,305	-	△ 16,000	△ 18,000	△ 34,000	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	222,610	264,631	487,241	107.3%	218,000	262,000	480,000	98.5%

#### セグメント利益

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	利益率	前期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	利益率	前期比
トイホビー	17,403	14,309	11,533	10,786	13,812	16,112	6,451	4,804	11,255	6.5%	69.9%	4,500	8,500	13,000	7.2%	115.5%
コンテンツ	21,887	19,530	11,648	△ 7,760	3,092	17,003	20,136	16,302	36,438	13.8%	214.3%	14,000	14,000	28,000	11.2%	76.8%
アミューズメント施設	4,004	1,631	393	284	1,778	2,380	1,051	632	1,683	2.8%	70.7%	1,000	1,000	2,000	3.3%	118.8%
その他	1,017	753	565	322	810	2,050	1,289	403	1,692	6.6%	82.5%	500	500	1,000	4.2%	59.1%
消去・全社	△ 2,088	△ 2,813	△ 1,792	△ 1,749	△ 3,156	△ 2,941	△ 1,175	△ 1,252	△ 2,427	-	-	△ 2,000	△ 2,000	△ 4,000	-	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	27,753	20,889	48,642	10.0%	140.6%	18,000	22,000	40,000	8.3%	82.2%

\* 2010.3よりゲームコンテンツ事業とネットワーク事業を統合、2011.3よりゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業を統合しコンテンツ事業としたため、2007.3及び2008.3のコンテンツ事業の実績は3事業の単純合算値、2009.3のコンテンツ事業の実績は、ゲームコンテンツ事業と映像音楽コンテンツ事業の単純合算値を記載しております。

#### ご参考:地域別売上高(内部消去後の外部売上高)

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3			
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	前期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	前期比
日本	356,248	346,736	319,535	286,209	312,356	378,395	189,332	216,854	406,186	107.3%	186,000	211,000	397,000	97.7%
アメリカ	52,315	52,623	48,337	29,269	28,021	24,313	13,068	20,567	33,635	138.3%	11,000	19,000	30,000	89.2%
ヨーロッパ	37,763	46,387	45,004	45,955	37,023	33,366	11,749	16,502	28,251	84.7%	12,000	19,500	31,500	111.5%
アジア	12,805	14,726	13,522	17,112	16,777	18,134	8,460	10,707	19,167	105.7%	9,000	12,500	21,500	112.2%
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	459,132	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	222,610	264,631	487,241	107.3%	218,000	262,000	480,000	98.5%

#### ご参考:地域別営業利益

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	利益率	前期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	利益率	前期比
日本	33,127	24,480	15,863	5,537	23,578	38,373	28,191	21,660	49,851	12.3%	129.9%	20,900	19,800	40,700	10.3%	81.6%
アメリカ	3,376	2,318	872	△ 3,324	△ 5,658	△ 2,876	290	504	794	2.4%	-	△ 700	1,500	800	2.7%	100.8%
ヨーロッパ	5,253	6,830	6,248	△ 388	△ 1,221	△ 1,720	62	△ 631	△ 569	-	-	△ 500	1,300	800	2.5%	-
アジア	2,730	2,854	2,289	2,768	2,409	3,242	1,064	750	1,814	9.5%	56.0%	300	900	1,200	5.6%	66.2%
全社・消去	△ 2,263	△ 3,072	△ 2,926	△ 2,708	△ 2,770	△ 2,413	△ 1,855	△ 1,393	△ 3,248	-	-	△ 2,000	△ 1,500	△ 3,500	-	-
合計	42,224	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	27,753	20,889	48,642	10.0%	140.6%	18,000	22,000	40,000	8.3%	82.2%

#### その他(設備投資等)

(単位:百万円)

	2007.3	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3				2014.3			
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	下半期実績	通期実績	前期比	上半期年初計画	下半期年初計画	通期年初計画	前期比
設備投資額	20,331	19,757	14,658	11,587	10,768	12,808	7,508	11,027	18,535	144.7%	8,000	13,500	21,500	116.0%
減価償却実施額	21,200	24,796	22,545	18,988	18,000	18,142	8,587	11,828	20,415	112.5%	9,000	12,500	21,500	105.3%
開発投資	32,116	34,934	33,864	38,525	40,102	41,193	20,472	22,722	43,194	104.9%	21,000	22,000	43,000	99.6%
広告宣伝費	31,031	30,549	28,409	29,514	28,782	33,384	14,375	18,225	32,600	97.7%	16,000	18,000	34,000	104.3%
人件費	36,024	37,280	35,004	39,201	40,357	43,546	20,925	24,872	45,797	105.2%	22,000	22,500	44,500	97.2%

(注) 当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値を確約したり、保証するものではありません。

## グループ全体

【キャラクター別売上】

単位：億円

	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
機動戦士ガンダム	382	447	317	652	310	610
仮面ライダー	264	319	140	340	115	260
ワンピース	154	288	150	339	155	300
パワーレンジャー(スーパー戦隊)	137	202	88	208	105	260
プリキュアシリーズ	136	115	62	116	63	120

## トイホビー事業

【キャラクター別売上〔国内トイホビー〕】

単位：億円

	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
仮面ライダー	230	283	112	271	90	210
機動戦士ガンダム	134	156	81	165	75	165
プリキュアシリーズ	125	107	57	106	58	110
アンパンマン	86	96	46	100	45	100
スーパー戦隊	92	130	49	96	60	120
ワンピース	68	112	44	83	30	60
ドラゴンボール	27	44	24	48	20	40
バトルスピリッツ	34	48	18	42	25	50
ダンボール戦機	2	36	20	33	15	25
たまごっち	29	40	8	32	8	25
ウルトラマン	28	18	10	20	20	50

【デジタルカードゲーム機器設置台数】

2013年3月末:31,730台(国内)

## コンテンツ事業

【コンテンツ事業 売上内訳】

単位：億円

	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
業務用ゲーム機	560	734	337	718	350	775
家庭用ゲームソフト	812	860	315	844	300	795
その他・調整	427	661	514	1,073	480	930
合計	1,799	2,255	1,166	2,635	1,130	2,500

\* その他・調整 には、ネットワーク・映像音楽コンテンツ等が含まれます。

家庭用ゲームソフト  
【タイトル数・数量】

	2013.3			
	上半期実績		通期実績	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	75	3,362	149	9,433
北米	16	3,380	62	9,606
欧州	13	2,397	71	5,546
グループ 合計	104	9,139	282	24,585
ローカライズ版	65		185	

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	39	9,139	97	24,585
------------	----	-------	----	--------

	2014.3			
	上半期計画		通期計画	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	31	3,500	79	9,700
北米	17	1,800	50	7,200
欧州	13	2,900	39	5,600
グループ 合計	61	8,200	168	22,500
ローカライズ版	30		94	

※ローカライズ版控除後

グループ 合計	31	8,200	74	22,500
------------	----	-------	----	--------

【2013.3 期の主なタイトルの実績】

タイトル名	ハード	地域	数量 (万本)
鉄拳タッグトーナメント2	PS3・XB360 ・WiiU	日欧米	150
ソウルキャリバーV (日・欧は2012年3月期発売)	PS3・XB360	日欧米	105
NARUTO ULTIMATE NINJA STORM 3	PS3・XB360	欧米	100
ナルト疾風伝ナルティメットストームジェネレーション (日・欧は2012年3月期発売)	PS3・XB360	日欧米	76
ワンピース海賊無双 2	PS3・VITA	日	59
逃走中 史上最強のハンターたちからにげきれ！	3DS	日	52
テイルズ オブ エクシリア2	PS3	日	50
太鼓の達人 ちびドラゴンと不思議なオーブ	3DS	日	47

業務用ゲーム機

【売上内訳】

【国内】

単位：億円

ジャンル	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
ビデオゲーム	127	187	69	122	51	180
エレメカゲーム	34	50	21	41	22	48
メダルゲーム	23	28	6	35	9	42
その他	128	165	74	181	93	155
機器売上計	312	430	170	379	175	425
景品売上	207	255	148	285	145	280
合計	519	685	318	664	320	705

【海外】

単位：億円

	2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
	通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
ナムコアメリカ・ ナムコヨーロッパ 機器売上	41	49	19	54	30	70

※グループ会社間取引を含みます。

# アミューズメント施設事業

## 【施設数】

			2011.3	2012.3	2013.3		2014.3	
			通期実績	通期実績	上半期実績	通期実績	上半期計画	通期計画
直営店	国内	期首店舗数	223	217	211	211	216	216
		出店	5	10	5	8	4	10
		退店	11	16	3	3	0	1
		増減	-6	-6	2	5	4	9
		期末店舗数	217	211	213	216	220	225
	北米	期首店舗数	41	29	22	22	20	20
		出店	0	0	1	1	0	1
		退店	12	7	3	3	0	0
		増減	-12	-7	-2	-2	0	1
		期末店舗数	29	22	20	20	20	21
	欧州	期首店舗数	14	12	12	12	11	11
		出店	0	0	0	0	0	0
		退店	2	0	0	1	0	0
		増減	-2	0	0	-1	0	0
		期末店舗数	12	12	12	11	11	11
	アジア	期首店舗数	11	10	10	10	7	7
		出店	2	2	0	0	0	3
		退店	3	2	0	3	1	2
		増減	-1	0	0	-3	-1	1
		期末店舗数	10	10	10	7	6	8
合計	期首店舗数	289	268	255	255	254	254	
	出店	7	12	6	9	4	14	
	退店	28	25	6	10	1	3	
	増減	-21	-13	0	-1	3	13	
	期末店舗数	268	255	255	254	257	265	
レベニューシェア	国内	19	14	14	11	11	11	
	北米	792	973	983	987	987	987	
	欧州	1	1	1	2	2	2	
	アジア	19	20	23	15	34	65	
	合計	831	1,008	1,021	1,015	1,034	1,065	
その他	合計	3	2	2	2	3	3	
施設数合計			1,102	1,265	1,278	1,271	1,294	1,333

## 【国内既存店売上 前年同期比】

	4月	5月	6月	1Q 3ヶ月	7月	8月	9月	2Q 3ヶ月	上半期
2014.3計画	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0%
2013.3	95.0%	87.9%	98.9%	93.5%	95.5%	94.3%	97.1%	95.5%	94.6%
2012.3	109.4%	108.2%	105.8%	107.9%	101.8%	96.1%	101.7%	99.4%	103.3%
2011.3	98.3%	93.6%	97.4%	96.3%	97.9%	104.3%	101.4%	101.4%	99.0%

	10月	11月	12月	3Q 3ヶ月	1月	2月	3月	4Q 3ヶ月	下期	通期
2014.3計画	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0%	100.0%
2013.3	88.1%	96.9%	98.5%	94.5%	98.0%	102.2%	95.7%	98.3%	96.4%	95.5%
2012.3	99.8%	99.7%	97.6%	98.9%	92.4%	85.3%	107.5%	94.9%	96.8%	100.1%
2011.3	111.2%	99.8%	104.1%	105.0%	101.8%	110.3%	93.3%	101.3%	103.1%	101.0%