



## 株式会社バンダイナムコホールディングス

2015年3月期(平成27年3月期)  
第3四半期決算短信 補足資料

## (株)バンダイナムコホールディングス連結業績

## 損益

(単位:百万円)

	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3				2015.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	前年同期比	通期見込	前年同期比
売上高	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	487,241	228,528	139,598	368,126	507,679	259,333	149,843	409,176	111%	520,000	102%
売上総利益	164,072	146,023	128,753	139,414	167,502	183,078	90,895	53,112	144,007	190,829	103,659	55,714	159,373	111%	197,000	103%
営業利益	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	48,642	26,389	16,393	42,782	44,672	31,875	15,764	47,639	111%	50,000	112%
経常利益	36,198	24,513	1,907	16,399	34,960	49,972	28,553	17,143	45,696	47,456	33,389	16,837	50,226	110%	52,000	110%
当期純利益	32,679	11,830	△ 29,928	1,848	19,303	32,383	19,607	10,095	29,702	25,054	21,272	10,691	31,963	108%	30,000	120%

## セグメント売上高

(単位:百万円)

	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3				2015.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	前年同期比	通期見込	前年同期比
トイホビー	180,164	165,725	148,843	158,374	177,994	172,977	80,791	55,718	136,509	186,390	106,366	72,790	179,156	131%	210,000	113%
コンテンツ	194,666	184,529	167,471	179,917	225,503	263,595	123,055	74,733	197,788	278,408	130,449	65,475	195,924	99%	270,000	97%
アミューズメント施設	89,829	77,269	65,362	62,337	61,032	60,185	29,229	13,838	43,067	58,199	27,933	13,158	41,092	95%	58,000	100%
その他	19,809	19,009	15,790	18,503	27,482	25,788	12,871	7,514	20,385	27,350	13,487	7,268	20,756	102%	25,000	91%
消去・全社	△ 23,997	△ 20,133	△ 18,921	△ 24,953	△ 37,801	△ 35,305	△ 17,418	△ 12,205	△ 29,623	△ 42,670	△ 18,903	△ 8,847	△ 27,752	-	△ 43,000	-
合計	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	487,241	228,528	139,598	368,126	507,679	259,333	149,844	409,176	111%	520,000	102%

## セグメント利益

(単位:百万円)

	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3				2015.3								
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込	利益率	前年同期比
トイホビー	14,309	11,533	10,786	13,812	16,112	11,255	5,434	6,172	11,606	10,510	5.6%	9,721	9,739	19,460	10.9%	168%	16,000	7.6%	152%
コンテンツ	19,530	11,648	△ 7,760	3,092	17,003	36,438	21,763	10,815	32,578	37,248	13.4%	22,104	6,285	28,389	14.5%	87%	35,000	13.0%	94%
アミューズメント施設	1,631	393	284	1,778	2,380	1,683	△ 146	△ 535	△ 681	△ 897	-	△ 161	△ 738	△ 899	-	-	△ 500	-0.9%	-
その他	753	565	322	810	2,050	1,692	869	698	1,567	1,646	6.0%	928	637	1,565	7.5%	100%	1,500	6.0%	91%
消去・全社	△ 2,813	△ 1,792	△ 1,749	△ 3,156	△ 2,941	△ 2,427	△ 1,531	△ 757	△ 2,288	△ 3,834	-	△ 716	△ 158	△ 875	-	-	△ 2,000	4.7%	-
合計	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	48,642	26,389	16,393	42,782	44,672		31,875	15,765	47,640	11.6%	111%	50,000	9.6%	112%

## ご参考:地域別売上高(内部取引消去後の外部売上高)

(単位:百万円)

	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3				2015.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	前年同期比	通期見込	前年同期比
日本	346,736	319,535	286,209	312,356	378,395	406,186	197,478	119,730	317,208	426,695	219,121	124,506	343,627	108%	433,000	101%
アメリカ	52,623	48,337	29,269	28,021	24,313	33,635	10,485	6,657	17,142	27,408	14,435	8,903	23,337	136%	31,500	115%
ヨーロッパ	46,387	45,004	45,955	37,023	33,366	28,251	11,549	7,294	18,843	28,203	13,351	8,557	21,908	116%	32,000	113%
アジア	14,726	13,522	17,112	16,777	18,134	19,167	9,016	5,916	14,932	25,373	12,426	7,878	20,304	136%	23,500	93%
消去・全社	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計	460,473	426,399	378,547	394,178	454,210	487,241	228,528	139,598	368,126	507,679	259,333	149,844	409,176	111%	520,000	102%

## ご参考:地域別営業利益

(単位:百万円)

	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3				2015.3								
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	利益率	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	利益率	前年同期比	通期見込	利益率	前年同期比
日本	24,480	15,863	5,537	23,578	38,373	49,851	28,558	18,346	46,904	49,490	11.6%	30,169	16,304	46,473	13.5%	99%	51,000	11.8%	103%
アメリカ	2,318	872	△ 3,324	△ 5,658	△ 2,876	794	△ 530	△ 1,721	△ 2,251	△ 2,606	-	1,354	△ 864	490	2.1%	-	500	1.6%	-
ヨーロッパ	6,830	6,248	△ 388	△ 1,221	△ 1,720	△ 569	△ 292	△ 434	△ 726	△ 547	-	357	△ 354	3	0.0%	-	△ 1,000	-3.1%	-
アジア	2,854	2,289	2,768	2,409	3,242	1,814	609	974	1,583	1,800	7.1%	1,490	1,242	2,732	13.5%	173%	1,800	7.7%	100%
全社・消去	△ 3,072	△ 2,926	△ 2,708	△ 2,770	△ 2,413	△ 3,248	△ 1,956	△ 771	△ 2,727	△ 3,465	-	△ 1,495	△ 565	△ 2,060	-	-	△ 2,300	-	-
合計	33,411	22,348	1,883	16,338	34,606	48,642	26,389	16,393	42,782	44,672		31,875	15,763	47,638	11.6%	111%	50,000	9.6%	112%

## その他(設備投資等)

(単位:百万円)

	2008.3	2009.3	2010.3	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3				2015.3					
	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	通期実績	上半期実績	3Q実績(3ヶ月)	3Q実績(累計)	前年同期比	通期見込	前年同期比
設備投資額	19,757	14,658	11,587	10,768	12,808	18,535	10,925	5,883	16,808	23,460	8,538	6,941	15,479	92%	18,000	77%
減価償却実施額	24,796	22,545	18,988	18,000	18,142	20,415	9,118	5,933	15,051	21,725	10,427	6,293	16,720	111%	23,000	106%
開発投資	34,934	33,864	38,525	40,102	41,193	43,194	23,322	13,633	36,955	51,815	25,781	12,699	38,480	104%	48,000	93%
広告宣伝費	30,549	28,409	29,514	28,782	33,384	32,600	14,854	9,530	24,384	38,083	17,011	10,818	27,829	114%	38,000	100%
人件費	37,280	35,004	39,201	40,357	43,546	45,797	22,827	11,840	34,667	47,728	23,888	12,861	36,749	106%	48,000	101%

(注) 当資料に記載されている内容は、種々の前提に基づいたものであり、記載された将来の計画数値を確約したり、保証するものではありません。

## グループ全体

【キャラクター別売上】

単位：億円

	2012.3	2013.3	2014.3		2015.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期計画
機動戦士ガンダム	447	652	544	802	549	705
妖怪ウォッチ	0	0	0	14	430	520
仮面ライダー	319	340	238	307	217	256
スーパー戦隊(Power Rangers)	202	208	191	253	176	231
ワンピース	288	339	217	268	167	241
ドラゴンボール	118	89	73	114	83	138
アイカツ!	0	18	117	159	95	116
アンパンマン	105	100	75	103	62	85
プリキュアシリーズ	115	116	69	105	48	75

## トイホビー事業

【キャラクター別売上〔国内トイホビー〕】

単位：億円

	2012.3	2013.3	2014.3		2015.3	
	通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期計画
妖怪ウォッチ	0	0	0	14	430	520
機動戦士ガンダム	156	165	141	184	179	225
仮面ライダー	283	271	172	223	173	200
スーパー戦隊	130	96	110	144	88	110
アイカツ!	0	15	99	130	74	90
アンパンマン	96	100	75	103	62	85
プリキュアシリーズ	107	106	65	98	45	70
ドラゴンボール	44	48	49	64	42	55
ウルトラマン	18	20	24	32	21	25
ワンピース	112	83	41	47	14	20

【デジタルカード販売枚数】

単位：百万枚

	2013.3	2014.3		2015.3	
	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期計画
販売枚数	246	214	306	216	300

## コンテンツ事業

【コンテンツ事業 主要カテゴリー売上】

単位：億円

	2013.3	2014.3		2015.3	
	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期計画
業務用ゲーム機	718	494	770	473	700
家庭用ゲームソフト	844	594	849	560	800
ネットワークコンテンツ	592	512	684	573	780
映像音楽	385	279	371	311	360

## 家庭用ゲームソフト

### 【タイトル数・数量】

	2014.3			
	3Q累計実績		通期実績	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	103	7,769	136	8,879
北米	30	4,495	43	7,640
欧州	26	3,194	28	5,765
グループ 合計	159	15,458	207	22,282
ローカライズ等	104		125	

	2015.3			
	3Q累計実績		通期計画	
	新規 タイトル数	数量 (千本)	新規 タイトル数	数量 (千本)
国内合計	66	4,062	100	7,400
北米	31	3,859	45	6,500
欧州	37	6,586	59	7,100
グループ 合計	134	14,507	204	21,000
ローカライズ等	92		138	

※ローカライズ等控除後

グループ 合計	55	15,458	82	22,282
------------	----	--------	----	--------

※ローカライズ等控除後

グループ 合計	42	14,507	66	21,000
------------	----	--------	----	--------

### 【2015年3月期 3Q累計の主なタイトルの実績】

タイトル名	ハード	地域	数量 (万本)
NARUTO-ナルト-疾風伝 ナルティメットストームレボリューション	PS3/X360	日欧米	87
ワンピース アンリミテッドワールドレッド	PS3/PSV/ WiiU/3DS	日欧米	60
ソードアート・オンライン-ホロウ・フラグメント-	PSV	日欧米	46
第3次スーパーロボット大戦Z 時獄篇	PS3/PSV	日	43

## 業務用ゲーム機

### 【売上内訳】

[国内]

単位: 億円

ジャンル	2013.3	2014.3		2015.3	
	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期計画
ビデオゲーム	122	80	185	52	132
エレメカゲーム	41	21	34	10	16
メダルゲーム	35	12	27	11	18
その他	181	133	186	127	184
機器売上計	379	246	432	200	350
景品	285	215	277	225	270
合計	664	461	709	425	620

[海外]

単位: 億円

	2013.3	2014.3		2015.3	
	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期計画
欧米向け機器売上	54	33	61	48	80

※グループ会社間取引を含みます。

# アミューズメント施設事業

## 【施設数】

		2012.3	2013.3	2014.3		2015.3		
		通期実績	通期実績	3Q累計実績	通期実績	3Q累計実績	通期計画	
直営店	国内	期首店舗数	217	211	216	216	211	211
		出店	10	8	9	11	10	10
		退店	16	3	0	16	14	19
		期末店舗数	211	216	225	211	207	202
	北米	期首店舗数	29	22	20	20	19	19
		出店	0	1	0	0	0	1
		退店	7	3	0	1	0	0
		期末店舗数	22	20	20	19	19	20
	欧州	期首店舗数	12	12	11	11	9	9
		出店	0	0	0	0	0	0
		退店	0	1	1	2	0	0
		期末店舗数	12	11	10	9	9	9
	アジア	期首店舗数	10	10	7	7	8	8
		出店	2	0	2	2	0	1
		退店	2	3	1	1	3	3
		期末店舗数	10	7	8	8	5	6
合計	期首店舗数	268	255	254	254	247	247	
	出店	12	9	11	13	10	12	
	退店	25	10	2	20	17	22	
	期末店舗数	255	254	263	247	240	237	
レベニューシェア	国内	14	11	10	10	10	10	
	北米	973	987	1,009	1,005	1,022	1,024	
	欧州	1	2	3	12	13	13	
	アジア	20	15	19	17	7	7	
	合計	1,008	1,015	1,041	1,044	1,052	1,054	
その他	合計	2	2	4	6	10	10	
施設数合計		1,265	1,271	1,308	1,297	1,302	1,301	

## 【国内既存店売上 前年同期比】

	4月	5月	6月	1Q 3ヶ月	7月	8月	9月	2Q 3ヶ月	上半期
2015.3	89.4%	95.6%	87.7%	91.0%	89.9%	93.9%	84.8%	90.0%	90.5%
2014.3	92.3%	90.8%	97.6%	93.4%	92.4%	99.3%	93.9%	95.6%	94.6%
2013.3	95.0%	87.9%	98.9%	93.5%	95.5%	94.3%	97.1%	95.5%	94.6%
2012.3	109.4%	108.2%	105.8%	107.9%	101.8%	96.1%	101.7%	99.4%	103.3%

	10月	11月	12月	3Q 3ヶ月	3Q 累計	1月	2月	3月	4Q 3ヶ月	下期	通期
2015.3	89.7%	99.3%	89.5%	92.6%	91.1%	-	-	-	-	94.0%	93.0%
2014.3	91.4%	93.2%	94.2%	93.0%	94.1%	95.2%	89.1%	93.9%	93.1%	93.1%	93.8%
2013.3	88.1%	97.0%	98.5%	94.5%	94.6%	98.0%	102.2%	95.7%	98.3%	96.4%	95.5%
2012.3	99.8%	99.7%	97.6%	98.9%	101.9%	92.4%	85.3%	107.5%	94.9%	96.8%	100.1%