

# 連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社  
2024年及び2025年3月期

	百万円		千米ドル(注)
	2024	2025	2025
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税金等調整前当期純利益	¥146,640	¥ 184,122	\$ 1,231,424
減価償却費	38,364	40,216	268,971
減損損失	1,674	1,526	10,209
のれん償却額	2,676	2,618	17,515
貸倒引当金の増加(減少)額	(86)	29	195
その他の引当金の増加(減少)額	(1,131)	1,998	13,364
退職給付に係る負債の増加(減少)額	230	(59)	(397)
受取利息及び受取配当金	(4,320)	(4,732)	(31,653)
支払利息	310	391	2,619
為替差損益	637	123	827
持分法による投資損益	(2,121)	(2,699)	(18,054)
デリバティブ評価損益	184	(178)	(1,194)
固定資産除売却損益	394	(165)	(1,105)
アミューズメント施設・機器除却損	106	249	1,665
投資有価証券売却損益	(45,517)	(423)	(2,830)
投資有価証券評価損	751	487	3,260
関係会社株式評価損	284	475	3,177
違約金	—	884	5,914
売上債権の減少(増加)額	(15,360)	(6,311)	(42,214)
棚卸資産の減少(増加)額	15,369	11,829	79,119
アミューズメント施設・機器設置額	(8,537)	(9,514)	(63,632)
仕入債務の増加(減少)額	(1,880)	(1,440)	(9,631)
契約負債の増加(減少)額	4,361	(680)	(4,550)
その他の流動資産の減少(増加)額	(1,911)	(2,395)	(16,023)
その他の流動負債の増加(減少)額	1,320	14,249	95,304
その他	(3,875)	(8,586)	(57,430)
小計	128,562	222,015	1,484,853
利息及び配当金の受取額	4,290	4,632	30,983
利息の支払額	(321)	(396)	(2,652)
法人税等の支払額又は還付額	(44,132)	(38,030)	(254,347)
補償金の受取額	508	—	—
違約金の支払額	—	(884)	(5,914)
営業活動によるキャッシュ・フロー	88,906	187,337	1,252,922
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
定期預金の増減額(純額)	(5,975)	(17,273)	(115,527)
有形固定資産の取得による支出	(24,699)	(33,554)	(224,416)
有形固定資産の売却による収入	86	792	5,301
無形固定資産の取得による支出	(10,210)	(8,882)	(59,405)
投資有価証券の取得による支出	(716)	(3,188)	(21,322)
投資有価証券の売却による収入	53,641	633	4,237
関係会社株式の取得による支出	(1,797)	(73)	(491)
関係会社株式の売却による収入	—	408	2,734
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	100	674
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—	(148)	(995)
その他	(191)	(819)	(5,478)
投資活動によるキャッシュ・フロー	10,136	(62,004)	(414,690)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の純増減額	157	(162)	(1,088)
長期借入れによる収入	—	100	668
長期借入金の返済による支出	(10,206)	(124)	(829)
自己株式の取得による支出	(17,240)	(35,000)	(234,088)
自己株式の処分による収入	0	0	0
配当金の支払額	(45,998)	(39,918)	(266,977)
その他	(1,949)	(2,241)	(14,990)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(75,237)	(77,347)	(517,306)
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	11,170	1,711	11,446
<b>現金及び現金同等物の増加(減少)額</b>	34,975	49,696	332,372
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	276,288	311,264	2,081,757
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	¥311,264	¥ 360,960	\$ 2,414,130

# 会社情報

2025年3月31日現在

<b>社名</b>	株式会社バンダイナムコホールディングス		
<b>本社</b>	〒108-0014 東京都港区芝5-37-8 バンダイナムコ未来研究所 URL: www.bandainamco.co.jp/		
<b>資本金</b>	100億円		
<b>上場証券取引所</b>	東京証券取引所プライム市場(証券コード: 7832)		
<b>事業内容</b>	バンダイナムコグループの中長期経営戦略の立案・遂行 グループ会社の事業戦略実行支援・事業活動の管理		
<b>株式の状況</b>	会社が発行する株式の総数	2,500,000,000株	
	発行済株式総数	650,000,000株	
	株主数	52,442名	
	一単元の株式数	100株	
	注: 上記の発行済株式総数は、2025年4月30日付けの自己株式消却後の株式数となります。		

大株主	氏名または名称	持株数(千株)	持株比率(%)
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	129,384	19.98
	株式会社日本カストディ銀行(信託口)	57,471	8.88
	JP MORGAN CHASE BANK 380815 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	32,837	5.07
	有限会社ジル	18,000	2.78
	中村 恭子	14,272	2.20
	野村信託銀行株式会社(退職給付信託三菱UFJ銀行口)	13,758	2.13
	株式会社マル	13,200	2.04
	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	12,659	1.96
	任天堂株式会社	11,537	1.78
	KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SAMSUNG (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	10,046	1.55
	注: 持株比率は、自己株式を控除して計算しています。		

所有者別株式分布	株数(単元)	持株比率(%)
政府・地方公共団体	—	—
金融機関	2,359,884	35.77
金融商品取引業者	135,965	2.06
その他の法人	749,789	11.37
外国法人等	2,563,897	38.86
個人・その他	787,088	11.93

<b>インデックスへの採用状況</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>日経平均株価(日経225)</li> <li>TOPIX100</li> <li>JPX日経インデックス400</li> <li>MSCI日本株女性活躍指数(WIN)</li> <li>FTSE Blossom Japan Sector Relative Index</li> <li>iSTOXX MUTB Japan プラチナキャリア 150 インデックス</li> </ul>
---------------------	--

IDOLISH™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. THE IDOLM@STER™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©円谷プロ ©ウルトラマンオメガ製作委員会・テレビ東京 ©2025 石森プロ・テレビ朝日・ADK EM・東映 ©創造・サンライズ  
©テレビ朝日・東映AG・東映 ©やなせたかし/フレーベル館・TMS・NTV ©BANDAI ©バード・スタジオ/集英社・東映アニメーション PAC-MAN™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©ABC・東映アニメーション  
©岸本斉史 スコット/集英社・テレビ東京・びえろ ©2024 プロジェクトラブライブ! 虹ヶ咲学園スクールアイドル同好会ムービー ©尾田栄一郎/集英社・フジテレビ・東映アニメーション ©創造・サンライズ・MBS  
©2025 SANRIO CO., LTD. APPROVAL NO. L656498 ©2025 Universal Music LLC ©JFA ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©Bandai Namco Experience Inc. ©Bandai Namco Amusement Inc.  
©尾田栄一郎/集英社 ©尾田栄一郎/集英社・フジテレビ・東映アニメーション Taiko no Tatsujin™Series & ©Bandai Namco Entertainment Inc. 魂崎™Series & ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©窪岡俊之 ©SHIMANE SUSANOO MAGIC  
TEKKEN™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©TRYWORKS PAC-MAN™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©HANAYASHIKI Co., Ltd. ©2024 PLINM  
©2025. TM & © Spin Master Toys UK Limited, used under license. TM&© Othello.Co. and MegaHouse