

買収への対応方針（買収防衛策）

当社は、現在のところ買収への対応方針（買収防衛策）を導入していません。企業価値向上策に従って、経営戦略・事業戦略を遂行し、グループ企業価値を向上させることが、当社の企業価値および株主の皆様の共同の利益に資さない買収への本質的な対抗策であると考えています。

もっとも、株主の皆様から経営を負託された者として、今後、法令や社会の動向を注視しつつ買収提案に適切に対応する体制整備にも努めていきます。

IR活動

当社では、企業価値の向上を目指し、情報開示の基準やIR機会の充実等に関するIRポリシーに則った様々なIR活動を行っています。また、IR活動の状況や投資家・アナリストの反応は、取締役と共有するとともに、取締役会においても定期的に報告しているほか、事業統括会社を通じ、グループ内に常にフィードバックを行っています。

具体的には、買収提案について、経営陣の保身をはかることなく、企業価値の向上を最優先した判断を下すため、必要に応じて独立社外取締役のみで構成された独立役員会において客観的な視点での検討を諮ったうえで、取締役会における十分な審議を行います。さらには、株主の皆様の適切なご判断に資するために、十分な情報収集と必要な時間の確保に努めていきます。

さらに、株主・投資家の皆様に対し経営戦略や事業方針について明確に伝える透明性の高い企業でありたいという考えのもと、決算説明会などにおいて、経営者自身が国内外の投資家および証券アナリストなどに対し、直接語りかける場を充実させています。このほか、当社グループの各事業に関連した株主優待品やニュースレターの発行など、当社グループへの理解を深めていただくための活動を行っています。



2026年6月22日開催の第21回定時株主総会の様子

2026年3月期の主なIR活動実績

投資家・アナリスト向け決算説明会（オンライン開催／リアル開催）	4回（1,072回線）
投資家・アナリスト 個別取材対応	289回（891社／1,077名）
投資家・アナリスト向けIRイベント	3回

6カ年連結財務サマリー

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社
3月31日に終了した会計年度

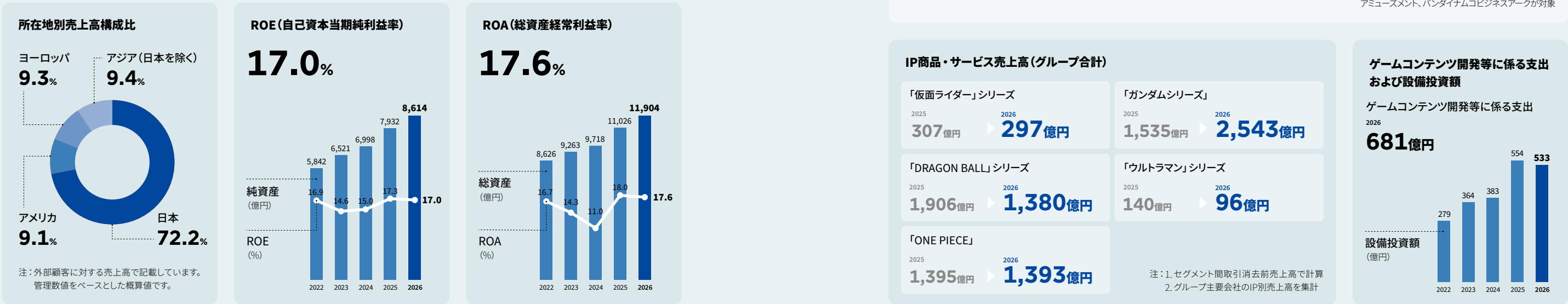
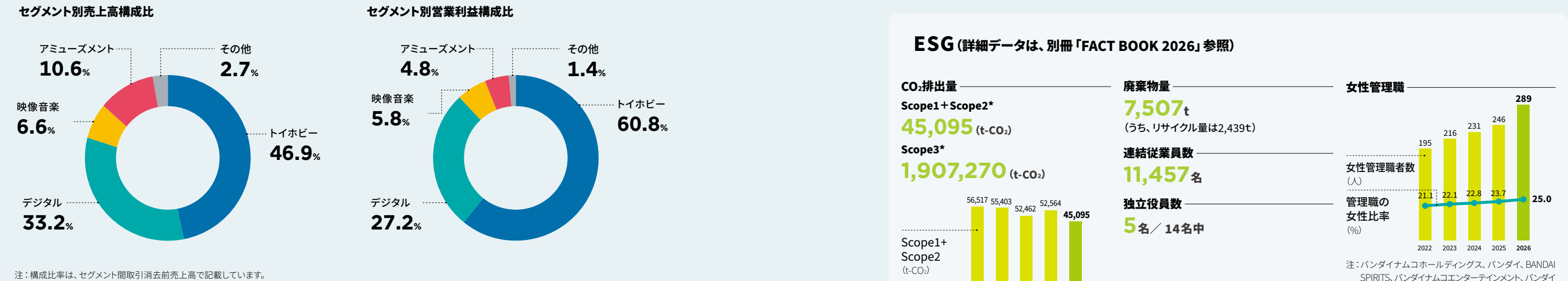
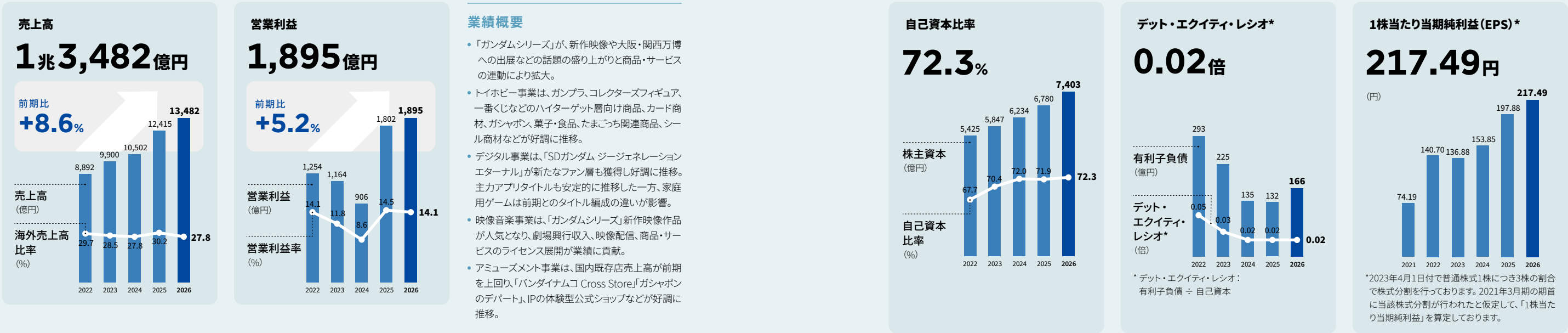
百万円（1株当たり情報及び主要財務指標を除く）						
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
会計年度：						
売上高	¥740,903	¥889,270	¥990,089	¥1,050,210	¥1,241,513	¥ 1,348,246
売上総利益	282,006	356,265	368,656	370,959	495,185	531,172
販売費及び一般管理費	197,352	230,769	252,183	280,277	314,956	341,654
営業利益	84,654	125,496	116,472	90,682	180,229	189,517
経常利益 ^{*1}	87,612	133,608	128,006	104,164	186,470	201,923
親会社株主に帰属する当期純利益	48,894	92,752	90,345	101,493	129,301	140,651
包括利益	90,527	96,299	116,064	110,456	168,060	146,590
資本的支出	31,507	36,554	45,737	49,116	65,257	63,906
減価償却費	24,684	25,726	28,671	38,364	40,216	47,204
営業活動によるキャッシュ・フロー	60,483	121,212	95,625	88,906	187,337	164,719
会計年度末：						
総資産	¥732,782	¥862,650	¥926,358	¥971,838	¥1,102,636	¥ 1,190,494
流動資産	455,210	577,206	592,637	642,622	704,942	780,901
流動負債	175,920	243,362	247,323	244,119	278,611	293,300
純資産	511,433	584,233	652,133	699,823	793,216	861,424
1株当たり情報（単位：円）：						
当期純利益 ^{*2}	¥ 74.19	¥140.70	¥136.88	¥153.85	¥197.88	¥ 217.49
配当金	112.00	212.00	206.00	60.00	71.00	73.00
主要財務指標：						
自己資本当期純利益率（ROE） ^{*3} （％）	10.2	16.9	14.6	15.0	17.3	17.0
総資産経常利益率（ROA） ^{*4} （％）	13.0	16.7	14.3	11.0	18.0	17.6
売上高販管費率（％）	26.6	26.0	25.5	26.7	25.4	25.3
売上高営業利益率（％）	11.4	14.1	11.8	8.6	14.5	14.1
売上高親会社株主に帰属する当期純利益率（％）	6.6	10.4	9.1	9.7	10.4	10.4
自己資本比率（％）	69.7	67.7	70.4	72.0	71.9	72.3
デット・エクイティ・レシオ ^{*5} （倍）	0.05	0.05	0.03	0.02	0.02	0.02

^{*1} 経常利益は日本の会計基準上の項目です。
^{*2} 当社は、2023年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。
2021年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。
^{*3} ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷平均自己資本
^{*4} ROA=経常利益÷平均資産総額
^{*5} デット・エクイティ・レシオ=有利子負債÷自己資本

バンダイナムコグループの1年の成果

2026年3月期

株式会社バンダイナムコホールディングスおよび連結子会社
3月31日に終了した会計年度



連結貸借対照表

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社
2025年及び2026年3月31日現在

	百万円		千米ドル(注)
	2025	2026	2026
(資産の部)			
流動資産：			
現金及び預金	¥ 388,460	¥ 433,262	\$ 2,709,922
売上債権及び契約資産	123,998	146,181	914,321
貸倒引当金	(862)	(1,256)	(7,857)
棚卸資産	128,710	129,442	809,624
その他	64,635	73,270	458,284
流動資産合計	704,942	780,901	4,884,295
有形固定資産：			
建物及び構築物	55,287	58,521	366,034
機械装置及び運搬具	18,345	31,058	194,263
アミューズメント施設・機器	67,763	72,393	452,799
土地	48,671	48,249	301,784
使用权資産	20,444	27,227	170,301
建設仮勘定	8,515	12,689	79,367
その他有形固定資産	170,559	181,946	1,138,016
合計	389,588	432,086	2,702,567
控除：減価償却累計額	(250,461)	(279,152)	(1,746,013)
有形固定資産合計	139,127	152,933	956,553
無形固定資産：			
無形固定資産合計	31,226	27,426	171,544
投資その他の資産：			
投資有価証券	173,350	161,418	1,009,623
繰延税金資産	19,673	29,867	186,811
退職給付に係る資産	11,710	14,081	88,077
その他	23,578	24,570	153,678
貸倒引当金	(972)	(705)	(4,411)
投資その他の資産合計	227,340	229,232	1,433,780
資産合計	¥1,102,636	¥1,190,494	\$7,446,174

(注) 連結財務諸表は円貨で表示されております。ただし、読者の便宜に供するため、2026年3月期の連結財務諸表は2026年3月31日の東京外国為替市場におけるおよその実勢為替レートでの1米ドル159.88円を用いて米ドル換算されております。この換算は、連結財務諸表に表示されている円金額が同レートで米ドルに転換可能という意味ではありません。

	百万円		千米ドル(注)
	2025	2026	2026
(負債、純資産の部)			
流動負債：			
仕入債務	¥ 98,068	¥ 101,717	\$ 636,208
未払法人税等	40,715	35,024	219,065
契約負債	28,677	31,032	194,097
引当金	5,098	4,755	29,745
その他	106,051	120,771	755,387
流動負債合計	278,611	293,300	1,834,504
固定負債：			
退職給付に係る負債	6,042	6,380	39,906
繰延税金負債	7,697	6,751	42,225
リース債務	7,392	12,125	75,841
その他	9,675	10,512	65,752
固定負債合計	30,808	35,769	223,726
負債合計	309,420	329,069	2,058,230
純資産：			
株主資本			
資本金	10,000	10,000	62,546
発行可能株式総数：2,500,000,000株			
発行済株式数：650,000,000株			
資本剰余金	43,491	7,987	49,958
利益剰余金	668,802	755,714	4,726,762
自己株式：(2025年：12,782,466株、2026年：8,634,037株)	(44,214)	(33,359)	(208,652)
小計	678,079	740,342	4,630,615
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金	85,451	72,768	455,146
繰延ヘッジ損益	(8)	1,772	11,085
土地再評価差額金	(4,022)	(4,022)	(25,160)
為替換算調整勘定	30,769	46,482	290,733
退職給付に係る調整累計額	2,584	3,437	21,502
小計	114,774	120,438	753,306
非支配株主持分	362	642	4,020
純資産合計	793,216	861,424	5,387,943
負債、純資産合計	¥1,102,636	¥1,190,494	\$7,446,174

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社
2025年及び2026年3月期

連結損益計算書

	百万円		千米ドル(注)
	2025	2026	2026
売上高	¥1,241,513	¥1,348,246	\$ 8,432,865
売上原価	746,327	817,074	5,110,547
売上総利益	495,185	531,172	3,322,317
販売費及び一般管理費	314,956	341,654	2,136,944
営業利益	180,229	189,517	1,185,373
その他の損益：			
受取利息及び受取配当金	4,732	4,986	31,188
支払利息	(391)	(491)	(3,077)
為替差損益	(767)	2,259	14,131
違約金	(884)	(384)	(2,404)
持分法による投資損益	2,699	4,816	30,125
投資有価証券売却損益	423	1,270	7,946
投資有価証券評価損	(487)	(605)	(3,786)
関係会社株式売却損益	(32)	(2,954)	(18,477)
減損損失	(1,526)	(696)	(4,354)
その他	127	(18)	(115)
	3,892	8,181	51,175
税金等調整前当期純利益	184,122	197,699	1,236,548
法人税等	54,764	56,773	355,099
当期純利益	129,358	140,926	881,449
非支配株主に帰属する当期純利益	56	275	1,720
親会社株主に帰属する当期純利益	¥ 129,301	¥ 140,651	\$ 879,728

	円		米ドル(注)
	2025	2026	2026
1株当たり情報			
3月31日現在の純資産額	¥ 1,225.02	¥1,342.11	\$8.39
当期純利益			
潜在株式調整前	197.88	217.49	1.36
潜在株式調整後	—	—	—
当期に係る配当金	71.00	73.00	0.46

連結包括利益計算書

	百万円		千米ドル(注)
	2025	2026	2026
当期純利益	¥129,358	¥140,926	\$881,449
その他の包括利益			
その他有価証券評価差額金	36,096	(12,670)	(79,252)
繰延ヘッジ損益	(1,028)	1,776	11,111
土地再評価差額金	(5)	—	—
為替換算調整勘定	1,131	15,713	98,280
退職給付に係る調整額	2,418	853	5,338
持分法適用会社に対する持分相当額	89	(7)	(48)
その他の包括利益合計	38,702	5,664	35,428
包括利益	¥168,060	¥146,590	\$ 916,877
(内訳)			
親会社株主に係る包括利益	¥168,004	¥146,315	\$915,157
非支配株主に係る包括利益	56	275	1,720

連結株主資本等変動計算書

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社
2025年及び2026年3月期

2025年3月期

	株主資本					その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期末残高	¥10,000	¥53,321	¥579,417	¥(19,293)	¥623,445	¥49,262	¥ 1,022	¥(4,016)	¥29,637	¥ 166	¥ 76,071	¥306	¥699,823
剰余金の配当			(39,918)		(39,918)								(39,918)
親会社株主に帰属する 当期純利益			129,301		129,301								129,301
持分法の適用範囲の変動			1		1								1
自己株式の取得				(35,000)	(35,000)								(35,000)
自己株式の消却		(9,942)		9,942	—								—
自己株式の処分		111		134	246								246
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う 自己株式の増減				3	3								3
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						36,189	(1,030)	(5)	1,131	2,418	38,702	56	38,758
当期末残高	¥10,000	¥43,491	¥668,802	¥(44,214)	¥678,079	¥85,451	¥ (8)	¥(4,022)	¥30,769	¥2,584	¥114,774	¥362	¥793,216

2026年3月期

	株主資本					その他の包括利益累計額							非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
						有価証券評価差額金								
当期末残高	¥10,000	¥43,491	¥668,802	¥(44,214)	¥678,079	¥ 85,451	¥ (8)	¥ (4,022)	¥30,769	¥2,584	¥114,774	¥362	¥793,216	
剰余金の配当			(53,738)		(53,738)								(53,738)	
親会社株主に帰属する 当期純利益			140,651		140,651								140,651	
連結範囲の変動					—							5	5	
連結範囲の変動に伴う為替 換算調整勘定の増減					—				(290)		(290)		(290)	
自己株式の取得				(24,758)	(24,758)								(24,758)	
自己株式の消却		(35,083)		35,083	—								—	
自己株式の処分		209		530	739								739	
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う 自己株式の増減				(0)	(0)								(0)	
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動		(629)			(629)								(629)	
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						(12,683)	1,780	—	16,003	853	5,954	275	6,229	
当期末残高	¥10,000	¥7,987	¥755,714	¥(33,359)	¥740,342	¥72,768	¥1,772	¥(4,022)	¥46,482	¥3,437	¥120,438	¥642	¥861,424	

2026年3月期

	千米ドル(注)													
	株主資本					その他の包括利益累計額							非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期末残高	\$62,546	\$272,023	\$4,183,152	\$(276,545)	\$4,241,177	\$534,475	\$(53)	\$(25,160)	\$192,453	\$16,164	\$717,877	\$2,267	\$4,961,323	
剰余金の配当			(336,117)		(336,117)								(336,117)	
親会社株主に帰属する 当期純利益			879,728		879,728								879,728	
連結範囲の変動					—							32	32	
連結範囲の変動に伴う為替 換算調整勘定の増減					—				(1,817)		(1,817)		(1,817)	
自己株式の取得				(154,856)	(154,856)								(154,856)	
自己株式の消却		(219,437)		219,437	—								—	
自己株式の処分		1,309		3,315	4,625								4,625	
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う 自己株式の増減				(3)	(3)								(3)	
非支配株主との取引に係る 親会社の持分変動		(3,937)			(3,937)								(3,937)	
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）						(79,328)	11,138	—	100,097	5,338	37,245	1,720	38,966	
当期末残高	\$62,546	\$ 49,958	\$4,726,762	\$(208,652)	\$4,630,615	\$455,146	\$11,085	\$(25,160)	\$290,733	\$21,502	\$753,306	\$4,020	\$5,387,943	

連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社
2025年及び2026年3月期

		百万円	千米ドル (注)
	2025	2026	2026
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	¥ 184,122	¥ 197,699	\$ 1,236,548
減価償却費	40,216	47,204	295,249
減損損失	1,526	696	4,354
のれん償却額	2,618	2,355	14,730
貸倒引当金の増加 (減少) 額	29	22	141
その他の引当金の増加 (減少) 額	1,998	(361)	(2,259)
退職給付に係る負債の増加 (減少) 額	(59)	(406)	(2,539)
受取利息及び受取配当金	(4,732)	(4,986)	(31,188)
支払利息	391	491	3,077
為替差損益	123	(88)	(556)
持分法による投資損益	(2,699)	(4,816)	(30,125)
アミューズメント施設・機器除却損	249	279	1,748
関係会社株式売却損益	32	2,954	18,477
投資有価証券売却損益	(423)	(1,270)	(7,946)
投資有価証券評価損	487	605	3,786
違約金	884	384	2,404
売上債権の減少 (増加) 額	(6,311)	(19,297)	(120,699)
棚卸資産の減少 (増加) 額	11,829	1,433	8,968
アミューズメント施設・機器設置額	(9,514)	(6,321)	(39,540)
仕入債務の増加 (減少) 額	(1,440)	2,298	14,376
契約負債の増加 (減少) 額	(680)	1,930	12,075
その他の流動資産の減少 (増加) 額	(2,395)	(6,379)	(39,898)
その他の流動負債の増加 (減少) 額	14,249	13,088	81,862
その他	(8,488)	688	4,305
小 計	222,015	228,205	1,427,353
利息及び配当金の受取額	4,632	5,043	31,542
利息の支払額	(396)	(475)	(2,974)
法人税等の支払額又は還付額	(38,030)	(67,668)	(423,248)
違約金の支払額	(884)	(384)	(2,404)
営業活動によるキャッシュ・フロー	187,337	164,719	1,030,269
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の純増減額	(17,273)	8,137	50,896
有形固定資産の取得による支出	(33,554)	(35,811)	(223,988)
有形固定資産の売却による収入	792	1,491	9,325
無形固定資産の取得による支出	(8,882)	(10,010)	(62,612)
投資有価証券の取得による支出	(3,188)	(3,654)	(22,857)
投資有価証券の売却による収入	633	1,961	12,265
関係会社株式の取得による支出	(73)	(553)	(3,460)
関係会社株式の売却による収入	408	—	—
関係会社出資金の払込による支出	—	(447)	(2,799)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	100	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	(148)	(1,145)	(7,167)
その他	(819)	(1,120)	(7,008)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(62,004)	(41,154)	(257,406)
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額	(162)	(174)	(1,090)
長期借入れによる収入	100	200	1,250
長期借入金の返済による支出	(124)	(113)	(708)
リース債務の返済による支出	(2,241)	(2,375)	(14,855)
自己株式の取得による支出	(35,000)	(24,758)	(154,856)
配当金の支払額	(39,918)	(53,738)	(336,117)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	(706)	(4,419)
その他	0	(1,299)	(8,130)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(77,347)	(82,966)	(518,927)
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,711	10,856	67,906
現金及び現金同等物の増加 (減少) 額	49,696	51,456	321,841
現金及び現金同等物の期首残高	311,264	360,960	2,257,698
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 360,960	¥ 412,416	\$ 2,579,539

会社情報

2026年3月31日現在

社名	株式会社バンダイナムコホールディングス		
本社	〒108-0014 東京都港区芝5-37-8　バンダイナムコ未来研究所 URL：www.bandainamco.co.jp/		
資本金	100億円		
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場（証券コード：7832）		
事業内容	バンダイナムコグループの中長期経営戦略の立案・遂行 グループ会社の事業戦略実行支援・事業活動の管理		
株式の状況	会社が発行する株式の総数	2,500,000,000株	
	発行済株式総数	645,000,000株	
	株主数	68,602名	
	一単元の株式数	100株	
注：上記の発行済株式総数は、2026年4月30日付けの自己株式消却後の株式数となります。			

大株主	氏名または名称	持株数 (千株)	持株比率 (%)
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	125,727	19.60
	株式会社日本カस्टディ銀行 (信託口)	57,361	8.94
	JP MORGAN CHASE BANK 380752 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	32,837	5.12
	有限会社ジル	18,000	2.81
	ソニーグループ株式会社	16,000	2.49
	中村 恭子	14,152	2.21
	株式会社マル	13,200	2.06
	任天堂株式会社	11,537	1.80
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	10,460	1.63
	JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	8,492	1.32

	株数 (単元)	持株比率 (%)
所有者別株式分布	政府・地方公共団体	—
	金融機関	2,151,130
	金融商品取引業者	178,633
	その他の法人	899,620
	外国法人等	2,503,360
	個人・その他	763,455

インデックスへの採用状況	・日経平均株価 (日経225) ・TOPIX100 ・JPX日経インデックス400 ・MSCI日本株女性活躍指数 (WIN) ・FTSE Blossom Japan Sector Relative Index ・iSTOXX MUTB Japan プラチナキャリア 150 インデックス
--------------	--

ACE COMBAT 8: WINGS OF THEVE™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©金城宗幸・ノ村優介／講談社／「ブルーロック」製作委員会 ©SUNRISE／PROJECT G-ROZE
Character Design ©2006-2024 CLAMP・ST ©本郷あきよし・東映アニメーション ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©バード・スタジオ／集英社・東映アニメーション
©Bandai Namco Entertainment Inc. / ©2026 FromSoftware, Inc. ©空知英秋／劇場版銀魂製作委員会 ©サンライズ IDOLiSH7™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. / ©Bandai Namco Music Live Inc.
THE IDOLM@STER™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©BNP/BANDAI, DENTSU, TV TOKYO ©荒木飛呂彦&LUCKY LAND COMMUNICATIONS／集英社
©荒木飛呂彦&LUCKY LAND COMMUNICATIONS／集英社・ジョジョの奇妙な冒険THE ANIMATION PROJECT ©2026 石森プロ・テレビ朝日・ADK EM・東映
©2026 Shirow Masamune/KODANSHA/THE GHOST IN THE SHELL COMMITTEE Little Nightmares™III & ©Bandai Namco Entertainment Europe S.A.S.
©2024 プロジェクトトラライブ！虹ヶ咲学園スクールアイドル同好会ムービー ©MEWLIVE ©SZNO project ©岸本斉史 スコット／集英社・テレビ東京・びえろ
©尾田栄一郎／集英社 ©尾田栄一郎／集英社・フジテレビ・東映アニメーション PAC-MAN™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©Polaporipospo ©ABC-A・東映アニメーション ©テレビ朝日・東映AG・東映
©やなせたかし／フレーベル館・TMS・NTV Taiko no Tatsujin™Series & ©Bandai Namco Entertainment Inc. Tales of Arise™ & ©Bandai Namco Entertainment Inc.
TALES OF™ Series & ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©いのまたむつみ ©藤島康介 ©BANDAI TEKKEN™8 & ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©川上泰樹・伏瀬・講談社／転スラ製作委員会
©Bandai Namco Experience Inc. ©円谷プロ ©ウルトラマンデオ製作委員会・テレビ東京 ©BANDAI/PLEX ©サンライズ・MBS ©Bandai Namco Amusement Inc.
©HANAYASHIKI Co., Ltd. All Rights Reserved. ©龜山陽平／タイタン工業 ©2022 ミルキー☆ハイウェイ ©Pokémon. ©Nintendo/Creatures Inc./GAME FREAK Inc.
ポケットモンスター・ポケモン・Pokémonは任天堂・クリーチャーズ・ゲームフリークの商標です。