

連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社バンダイナムコホールディングス及び連結子会社
2025年及び2026年3月期

	百万円		千米ドル(注)
	2025	2026	2026
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前当期純利益	¥ 184,122	¥ 197,699	\$ 1,236,548
減価償却費	40,216	47,204	295,249
減損損失	1,526	696	4,354
のれん償却額	2,618	2,355	14,730
貸倒引当金の増加(減少) 額	29	22	141
その他の引当金の増加(減少) 額	1,998	(361)	(2,259)
退職給付に係る負債の増加(減少) 額	(59)	(406)	(2,539)
受取利息及び受取配当金	(4,732)	(4,986)	(31,188)
支払利息	391	491	3,077
為替差損益	123	(88)	(556)
持分法による投資損益	(2,699)	(4,816)	(30,125)
アミューズメント施設・機器除却損	249	279	1,748
関係会社株式売却損益	32	2,954	18,477
投資有価証券売却損益	(423)	(1,270)	(7,946)
投資有価証券評価損	487	605	3,786
違約金	884	384	2,404
売上債権の減少(増加) 額	(6,311)	(19,297)	(120,699)
棚卸資産の減少(増加) 額	11,829	1,433	8,968
アミューズメント施設・機器設置額	(9,514)	(6,321)	(39,540)
仕入債務の増加(減少) 額	(1,440)	2,298	14,376
契約負債の増加(減少) 額	(680)	1,930	12,075
その他の流動資産の減少(増加) 額	(2,395)	(6,379)	(39,898)
その他の流動負債の増加(減少) 額	14,249	13,088	81,862
その他	(8,488)	688	4,305
小 計	222,015	228,205	1,427,353
利息及び配当金の受取額	4,632	5,043	31,542
利息の支払額	(396)	(475)	(2,974)
法人税等の支払額又は還付額	(38,030)	(67,668)	(423,248)
違約金の支払額	(884)	(384)	(2,404)
営業活動によるキャッシュ・フロー	187,337	164,719	1,030,269
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の純増減額	(17,273)	8,137	50,896
有形固定資産の取得による支出	(33,554)	(35,811)	(223,988)
有形固定資産の売却による収入	792	1,491	9,325
無形固定資産の取得による支出	(8,882)	(10,010)	(62,612)
投資有価証券の取得による支出	(3,188)	(3,654)	(22,857)
投資有価証券の売却による収入	633	1,961	12,265
関係会社株式の取得による支出	(73)	(553)	(3,460)
関係会社株式の売却による収入	408	—	—
関係会社出資金の払込による支出	—	(447)	(2,799)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	100	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	(148)	(1,145)	(7,167)
その他	(819)	(1,120)	(7,008)
投資活動によるキャッシュ・フロー	(62,004)	(41,154)	(257,406)
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額	(162)	(174)	(1,090)
長期借入れによる収入	100	200	1,250
長期借入金の返済による支出	(124)	(113)	(708)
リース債務の返済による支出	(2,241)	(2,375)	(14,855)
自己株式の取得による支出	(35,000)	(24,758)	(154,856)
配当金の支払額	(39,918)	(53,738)	(336,117)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	—	(706)	(4,419)
その他	0	(1,299)	(8,130)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(77,347)	(82,966)	(518,927)
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,711	10,856	67,906
現金及び現金同等物の増加(減少) 額	49,696	51,456	321,841
現金及び現金同等物の期首残高	311,264	360,960	2,257,698
現金及び現金同等物の期末残高	¥ 360,960	¥ 412,416	\$ 2,579,539

会社情報

2026年3月31日現在

社名	株式会社バンダイナムコホールディングス		
本社	〒108-0014 東京都港区芝5-37-8　バンダイナムコ未来研究所 URL：www.bandainamco.co.jp/		
資本金	100億円		
上場証券取引所	東京証券取引所プライム市場（証券コード：7832）		
事業内容	バンダイナムコグループの中長期経営戦略の立案・遂行 グループ会社の事業戦略実行支援・事業活動の管理		
株式の状況	会社が発行する株式の総数	2,500,000,000株	
	発行済株式総数	645,000,000株	
	株主数	68,602名	
	一単元の株式数	100株	
	注：上記の発行済株式総数は、2026年4月30日付けの自己株式消却後の株式数となります。		

大株主	氏名または名称	持株数(千株)	持株比率(%)
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	125,727	19.60
	株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	57,361	8.94
	JP MORGAN CHASE BANK 380752 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	32,837	5.12
	有限会社ジル	18,000	2.81
	ソニーグループ株式会社	16,000	2.49
	中村 恭子	14,152	2.21
	株式会社マル	13,200	2.06
	任天堂株式会社	11,537	1.80
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	10,460	1.63
	JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	8,492	1.32

	株数(単元)	持株比率(%)
所有者別株式分布	政府・地方公共団体	—
	金融機関	2,151,130
	金融商品取引業者	178,633
	その他の法人	899,620
	外国法人等	2,503,360
	個人・その他	763,455

インデックスへの採用状況	・日経平均株価(日経225) ・TOPIX100 ・JPX日経インデックス400 ・MSCI日本株女性活躍指数(WIN) ・FTSE Blossom Japan Sector Relative Index ・iSTOXX MUTB Japan プラチナキャリア 150 インデックス
--------------	--

ACE COMBAT 8: WINGS OF THEVE™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©金城宗幸・ノ村優介／講談社／「ブルーロック」製作委員会 ©SUNRISE／PROJECT G-ROZE
Character Design ©2006-2024 CLAMP・ST ©本郷あきよし・東映アニメーション ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©バード・スタジオ／集英社・東映アニメーション
©Bandai Namco Entertainment Inc. / ©2026 FromSoftware, Inc. ©空知英秋／劇場版銀魂製作委員会 ©サンライズ IDOLiSH7™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. / ©Bandai Namco Music Live Inc.
THE IDOLM@STER™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©BNP/BANDAI, DENTSU, TV TOKYO ©荒木飛呂彦&LUCKY LAND COMMUNICATIONS／集英社
©荒木飛呂彦&LUCKY LAND COMMUNICATIONS／集英社・ジョジョの奇妙な冒険THE ANIMATION PROJECT ©2026 石森プロ・テレビ朝日・ADK EM・東映
©2026 Shirow Masamune/KODANSHA/THE GHOST IN THE SHELL COMMITTEE Little Nightmares™III & ©Bandai Namco Entertainment Europe S.A.S.
©2024 プロジェクトトラライブ！虹ヶ咲学園スクールアイドル同好会ムービー ©MEWLIVE ©SZNO project ©岸本斉史 スコット／集英社・テレビ東京・びえろ
©尾田栄一郎／集英社 ©尾田栄一郎／集英社・フジテレビ・東映アニメーション PAC-MAN™& ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©Polaporipospo ©ABC-A・東映アニメーション ©テレビ朝日・東映AG・東映
©やなせたかし／フレーベル館・TMS・NTV Taiko no Tatsujin™Series & ©Bandai Namco Entertainment Inc. Tales of Arise™ & ©Bandai Namco Entertainment Inc.
TALES OF™ Series & ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©いのまたむつみ ©藤島康介 ©BANDAI TEKKEN™8 & ©Bandai Namco Entertainment Inc. ©川上泰樹・伏瀬・講談社／転スラ製作委員会
©Bandai Namco Experience Inc. ©円谷プロ ©ウルトラマンデオ製作委員会・テレビ東京 ©BANDAI/PLEX ©サンライズ・MBS ©Bandai Namco Amusement Inc.
©HANAYASHIKI Co., Ltd. All Rights Reserved. ©龜山陽平／タイタン工業 ©2022 ミルキー☆ハイウェイ ©Pokémon. ©Nintendo/Creatures Inc./GAME FREAK Inc.
ポケットモンスター・ポケモン・Pokémonは任天堂・クリーチャーズ・ゲームフリークの商標です。